



প্রকাশনী সংখ্যা- ৯৯
অনুক্রম - ১৩

বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি)এর নিয়ন্ত্রনাধীন কতিপয় পাটকলের ২০১১-১২ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত উৎপাদনশীলতা প্রতিবেদন

এপ্রিল -২০১৬

ন্যাশনাল প্রোডাক্টিভিটি অর্গানাইজেশন(এনপিও)
শিল্প মন্ত্রণালয়
৯১, মতিঝিল বা/এ, ঢাকা-১০০০ |
Web site: www.npo.gov.bd
ফোনঃ ৯৫৫৪৮৭১-৩, ৯৫৬২৮৮৩
ফ্যাক্স : ৯৫৮৫৬২৩

মুখবন্ধ

বাংলাদেশ কৃষি প্রধান দেশ। এ দেশের অর্থনীতি মূলতঃ কৃষি নির্ভর। বাংলাদেশে উৎপাদিত কৃষি পন্যসমূহের মধ্যে পাট অন্যতম। বাংলাদেশের মোট জনসংখ্যার এক পঞ্চমাংশ লোক পাট উৎপাদন, পাট প্রক্রিয়াকরণ, বাজারজাতকরণ ও পাটজাত পন্য উৎপাদনের সাথে প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ ভাবে জড়িত। তাই বাংলাদেশের জাতীয় অর্থনীতিতে পাট শিল্পের গুরুত্ব অত্যধিক। পাট পণ্য পরিবেশ বান্ধব পন্য হিসেবে পৃথিবী ব্যাপী এখনও স্বীকৃত। পাট ও পাটজাত দ্রব্য বাংলাদেশের অন্যতম রপ্তানী পণ্য। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের লক্ষ্য অর্জনে জাতীয় অর্থনীতির এই গুরুত্বপূর্ণ খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির যথেষ্ট অবকাশ রয়েছে। গত কয়েক বছর যাবত পাট শিল্পের বৈদেশিক বাজার মন্দার কারণে এ শিল্প মারাত্মক ভাবে খতিগ্রস্থ হয়েছে। এই অবস্থা উত্তোরণের জন্য বর্তমান সরকার অভ্যন্তরিন বাজারজাত করণের ক্ষেত্রে উটি পণ্যে পাটের মোড়ক ব্যবহার বাধ্যতামূলক করেছে। যার ফলশ্রুতিতে অচিরেই এই শিল্প আবার লাভজনক শিল্পে পরিণত হবে। বাংলাদেশের পাট শিল্পের সার্বিক উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের মাধ্যমে জাতীয় অর্থনীতিকে শক্তিশালী করা সম্ভব।

এ প্রতিবেদনে বাংলাদে শ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ১০টি পাটকলের ২০১১-১২ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত মিলভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জনপ্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটবিলাটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্গেটভার পরিমাপ ও বিশ্লেষণ সহ মিলসমূহের গড় শ্রম উৎপাদনশীলতা, গড় মূলধন উৎপাদনশীলতা ও জনপ্রতি গড় শ্রম ব্যয়ের চিত্র প্রকাশের চেষ্টা করা হয়েছে।

প্রতিবেদনে প্রকাশিত তথ্যাদি ও পর্যালোচনা হতে পাটকলসমূহের ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষসহ, গবেষক, নীতি-নির্ধারক ও পরিকল্পনাবিদগণ উপকৃত হবেন বলে আমাদের বিশ্বাস। যে সমস্ত পাটকল তথ্য সরবরাহ করে প্রতিবেদন প্রস্তুত করে যক্রমকে সহায়তা করেছেন, সে সকল পাটকলের ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষসহ বিজেএমসি কর্তৃপক্ষকে জানাই আন্তরিক ধন্যবাদ। অত্র দপ্তরের যে সমস্ত ব্যক্তিবর্গ প্রতিবেদন প্রনয়নে অক্লান্ত পরিশ্রম করেছেন তাদেরকেও আমার পক্ষ হতে ধন্যবাদ। প্রকাশনার উন্নয়নে সম্মানিত পাঠকদের যে কোন সূচিন্তিত মতামত ও সুপারিশ সাদরে গ্রহণ করা হবে।

অজিত কুমার পাল এফসিএ
পরিচালক (যুগ্ম সচিব)
ফোনঃ ৯৫৬২৮৮৩

এ প্রতিবেদনে যীরা কাজ করেছেন

- | | | |
|----|--|--------------------------------------|
| ১। | জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম
উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা | পরিকল্পনা, গঠন প্রণালী ও তত্ত্বাবধান |
| ২। | জনাব মোঃ রাজু আহম্মেদ
গবেষণা কর্মকর্তা(সিসি) | তথ্য বিশ্লেষণ ও প্রতিবেদন লিখন |
| ৩। | জনাব মোঃ শহিদ উদ্দিন
পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী | উপাত্ত সংগ্রহ |

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন(এনপিও)

ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) শিল্প মন্ত্রণালয়ের প্রশাসনাধীন একটি সরকারী দপ্তর। দপ্তরটির উদ্দেশ্য ও কর্ম তৎপরতা নিম্নরূপঃ

উদ্দেশ্যঃ

- বৃহত্তর জনগোষ্ঠীর মধ্যে উৎপাদনশীলতাবোধ সৃষ্টি করার লক্ষ্যে উদ্যোক্তা (প্রমোটার) এর ভূমিকা পালন করা;
- উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে যথাযথ কলাকৌশল উদ্ভাবন ও নীতিমালা প্রণয়নে সরকারকে পরামর্শ প্রদান করা;
- জাতীয় অর্থনীতির বিভিন্ন খাতে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানের কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য নিয়মিতভাবে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক প্রশিক্ষণ কর্মসূচী পরিচালনা করা;
- শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতার গতিধারা সমুন্নত রাখার লক্ষ্যে পরামর্শ সেবা ও কনসালটেঙ্গির মাধ্যমে প্রভাবক বা ক্যাটালিষ্ট হিসাবে দায়িত্ব পালন করা;
- উৎপাদনশীলতা বিষয়ক তথ্য সংগ্রহ সংকলন এবং বিশ্লেষণসহ প্রতিবেদন প্রস্তুতপূর্বক বিভিন্ন মহলে বিতরণ করার লক্ষ্যে তথ্য ভান্ডার গঠন করা এবং
- বাংলাদেশ এশিয়ান প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এপিও) এর বিভিন্ন কর্মসূচী বাস্তবায়নে ফোকাল পয়েন্ট এর দায়িত্ব পালন করা।

কর্মতৎপরতাঃ

- ❖ উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের লক্ষ্যে **KAIZEN** কর্মসূচীর মাধ্যমে কম্পালটেন্সী সার্ভিস প্রদান করা;
- ❖ উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ;
- ❖ শিল্প কারখানা ও সেবা প্রতিষ্ঠানে ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা প্রচারাভিযান;
- ❖ উৎপাদনশীলতা গতি ধারা অনুসন্ধানের লক্ষ্যে ইন্টারফার্ম প্রোডাকটিভিটি ও বিজনেস ক্লিনিকের আয়োজন;
- ❖ আন্তর্জাতিক, জাতীয়, আঞ্চলিক ও প্ল্যান্ট লেভেলে উৎপাদনশীলতা বিষয়ক সেমিনার, সিম্পোজিয়াম, কর্মশালা ইত্যাদি আয়োজন করা;
- ❖ শিল্প কারখানা ও প্রতিষ্ঠানে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কোষ গঠনে সহায়তা প্রদান এবং
- ❖ উৎপাদনশীলতা সংক্রান্ত গবেষণা প্রতিবেদন প্রণয়ন ও কেইস স্টাডি পরিচালনা করা।

প্রতিবেদনে ব্যবহৃত অনুপাতসমূহের ব্যাখ্যা

- ১। উৎপাদনশীলতা = কোন উৎপাদনকারী/সেবা প্রতিষ্ঠান যে পরিমাণ দ্রব্য বা সেবা উৎপাদন করে থাকে ঐ পরিমাণ দ্রব্য বা সেবা উৎপাদনে যে উপকরণ ব্যয় হয় এ দুইয়ের অনুপাতকে উৎপাদনশীলতা বলা হয়।
- $$\text{উৎপাদনশীলতা} = \frac{\text{উৎপাদন}}{\text{উপকরণ}}$$
- ২। উৎপাদন (আউটপুট) = উৎপাদন বলতে উৎপাদিত দ্রব্য বা সেবাকে বুঝায়। প্রতিবেদনে সংযোজিত মূল্যকে উৎপাদন (আউটপুট) হিসেবে ধরা হয়েছে।
- ৩। সংযোজিত মূল্য = বিক্রয় + অন্যান্য আয় + উৎপাদিত দ্রব্যের মজুদ পরিবর্তন - মোট ব্যয় (শিল্প ও অ-শিল্পজনিত ব্যয়)।
- ৪। শিল্পজনিত ব্যয় = উৎপাদন প্রক্রিয়ায় সরাসরি ব্যবহৃত কাঁচামাল ও জ্বালানী ব্যয়।
- ৫। অ-শিল্পজনিত ব্যয় = উৎপাদন প্রক্রিয়ার পরোক্ষ ব্যয়সমূহ যথাঃ-মুদ্রণ, মনোহরী, ডাক ও তার, ব্যাংকিং চার্জ, বীমা, পরামর্শক ব্যয়, হিসাব নিকাশ ও নিরীক্ষা ব্যয় ইত্যাদি।
- ৬। মোট ব্যয় = শিল্পজনিত ব্যয় + অ-শিল্পজনিত ব্যয়।
- ৭। উপকরণ = মোট জনশক্তি/শ্রম ব্যয় বৃহৎ অর্থে সকল কর্মকর্তা কর্মচারীর বেতন, মজুরী ও ভাতাদি বাবদ ব্যয়।
- $$\text{শ্রম উৎপাদনশীলতা} = \frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$
- ৮।
- $$\text{সংযোজিত মূল্যের মার্জিন} = \frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{বিক্রয়}} \times 100$$
- মোট বিক্রয় মূল্যে সংযোজিত মূল্যের পরিমানের শতকরা হার বুঝানো হয়েছে।
- $$\text{জনপ্রতি বিক্রয়} = \frac{\text{বিক্রয়}}{\text{মোট জনশক্তি}}$$
- ৯। জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমান কত তা বুঝানো হয়েছে।
- $$\text{প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়} = \frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{শ্রম ব্যয়}}$$
- ১০। প্রতি টাকা শ্রম ব্যয়ে (বেতন ও মজুরী) সংযোজিত মূল্য সৃষ্টির পরিমান বুঝায়।

শ্রম ব্যয়

১২। গড় শ্রম ব্যয় = -----

মোট জনশক্তি

কর্মচারী প্রতি শ্রম ব্যয় (বেতন ও ভাতাদি) কত তা বুঝানো হয়েছে।

সংযোজিত মূল্য

১৩। মূলধন উৎপাদনশীলতা অনুপাত = -----

স্থায়ী মূলধন

প্রতিষ্ঠানের প্রতি টাকা স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য সৃষ্টির পরিমাণ বুঝায়।

অপারেটিং প্রফিট

১৪। প্রফিটবিলাটি অনুপাত = ----- X ১০০

স্থায়ী মূলধন

অপারেটিং প্রফিট ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতের শতকরা হারকে বুঝান হয়েছে।

অপারেটিং প্রফিট

১৫। অপারেটিং প্রফিট মার্জিন = ----- X ১০০

বিক্রয়

বিক্রয় মূল্য হিসেবে অপারেটিং প্রফিট এর শতকরা হার বুঝান হয়েছে।

বিক্রয়

১৬। মূলধন টার্নওভার = -----

স্থায়ী মূলধন

বিক্রয় মূল্য ও স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে।

১৭। অপারেটিং প্রফিট = সংযোজিত মূল্য - (শ্রমিকের বেতন + অবচয়) |

vi
সূচী পত্র

			পৃষ্ঠা
১।	ভূমিকা	--- --	১
২।	উদ্দেশ্যাবলী	--- --	১
৩।	সমীক্ষা পদ্ধতি	--- --	২
৪।	সংক্ষিপ্ত সারাংশ	--- --	২
৫।	সুপারিশ	--- --	৪
৬।	লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ		
	ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	-- --	৫
	খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	৫
	গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	৫
	ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	৬
	ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	৬
	চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	৭
	ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	৭
	জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	৮
	ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	৮
	ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	৯
	ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	৯
	ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	১০
৭।	দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড		
	ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	--- --	১১
	খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	১১
	গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	১১
	ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	১২
	ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	১২
	চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	১৩
	ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	১৩
	জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	১৪
	ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	১৪
	ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	১৫
	ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	১৫
	ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	১৬

৮। রাজশাহী জুট মিলস

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	-- --	১৭
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত -- --	১৭
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	১৭
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	১৮
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার -- --	১৮
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- --	১৯
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- --	১৯
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত -- --	২০
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	২০
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	২১
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত -- --	২১
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি -- --	২২

৯। বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	-- --	২৩
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত -- --	২৩
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	২৩
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	২৪
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার -- --	২৪
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- --	২৫
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- --	২৫
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত -- --	২৬
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	২৬
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	২৭
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত -- --	২৭
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি -- --	২৮

১০। প্লাটিনাম জুবিলি জুট মিলস্ লিমিটেড

ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি	-- --	২৯
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত -- --	২৯
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	২৯
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত -- --	৩০
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার -- --	৩০
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- --	৩১
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত -- --	৩১
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত -- --	৩২

বা) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৩২
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৩৩
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	---	৩৩
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	---	৩৪
১১। বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরি			
ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		---	৩৫
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	---	৩৫
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৩৫
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৩৬
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	---	৩৬
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	---	৩৭
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	---	৩৭
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	---	৩৮
বা) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৩৮
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৩৯
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	---	৩৯
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	---	৪০
১২। হাফিজ জুট মিলস্ লিমিটেড			
ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		---	৪১
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	---	৪১
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৪১
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৪২
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	---	৪২
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	---	৪৩
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	---	৪৩
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	---	৪৪
বা) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৪৪
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৪৫
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	---	৪৫
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	---	৪৬
১৩। কার্পেটিং জুট মিলস্ লিমিটেড			
ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		---	৪৭
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	---	৪৭
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৪৭
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	---	৪৮
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	---	৪৮

চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৪৯
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৪৯
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৫০
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫০
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫১
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	-- --	৫১
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	-- --	৫২
১৪। আমিন জুট মিলস্ লিমিটেড			
ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	৫৩
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	৫৩
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৩
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৪
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	৫৪
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৫৫
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৫৫
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৫৬
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৬
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৭
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	-- --	৫৭
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	-- --	৫৮
১৫। স্টার জুট মিলস্ লিমিটেড			
ক) প্রতিষ্ঠান পরিচিতি		-- --	৫৯
খ) সারণী-১	সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত	-- --	৫৯
গ) ফিগার-১.০	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৫৯
ঘ) সারণী -২	শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৬০
ঙ) সারণী-৩	বিক্রয় হিসাবে সংযোজিত মূল্য ও অন্যান্য খরচের হার	-- --	৬০
চ) ফিগার-১.১	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৬১
ছ) সারণী-৪	প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত	-- --	৬১
জ) সারণী-৫	উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত	-- --	৬২
ঝ) ফিগার-১.২	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৬২
ঞ) সারণী-৬	মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত	-- --	৬৩
ট) ফিগার-১.৩	প্রফিটবিলাটি অনুপাত	-- --	৬৩
ঠ) সারণী-৭	প্রফিটবিলাটি	-- --	৬৪

১৬।	প্রতিবেদনাধীন প্রতিষ্ঠানসমূহের নাম ও ঠিকানা	পরিশিষ্ট -‘ক’
১৭।	জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ (এনপিসি)	পরিশিষ্ট -‘খ’
১৮।	উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি	পরিশিষ্ট -‘গ’
১৯।	পাট শিল্প খাতের উপদেষ্টা কমিটি	পরিশিষ্ট -‘ঘ’
২০।	এনপিও’র পেশাজীবী ব্যক্তিবর্গ	পরিশিষ্ট -‘ঙ’

ভূমিকাঃ

পৃথিবীর বিভিন্ন দেশের উন্নয়নের প্রথম সোপান হিসেবে কাজ করেছে শিল্প খাত। আমাদের প্রতিবেশী দেশ ভারতসহ পৃথিবীর উন্নত দেশসমূহের উন্নয়নেও শিল্প খাত অগ্রণী ভূমিকা পালন করে আসছে। বাংলাদেশ পৃথিবীর বৃহত্তম পাট ও পাটজাত দ্রব্য উৎপাদনকারী দেশ। পৃথিবীর উৎপাদিত পাটের প্রায় ৮০% পাট বাংলাদেশে উৎপন্ন হয়ে থাকে। বর্তমানে বাংলাদেশের রপ্তানী আয়ের প্রায় ২০% পাটজাত দ্রব্যের মাধ্যমে অর্জিত হয়। পাট ও পাটজাত দ্রব্য রপ্তানী করে বাংলাদেশ প্রতি বছর প্রায় ৮০০.০০ মিলিয়ন ইউ এস ডলার বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন করে থাকে। বাংলাদেশের পাট সোনালী আঁশ হিসেবে পরিচিত। এ দেশে পাট শিল্পের গোড়াপত্তন হয় ১৯৫০ এর দশকে। এ প্রেক্ষাপটে বলা যায় যে, বিভিন্ন শিল্পের মধ্যে বাংলাদেশের পাট শিল্পের ইতিহাস অতি প্রাচীন ও এর গুরুত্ব অপরিমিত। এ শিল্পের সংগে দেশের আপামর জনগোষ্ঠী অংগাঅংগীভাবে জড়িত এবং প্র যুক্তিগত বিবেচনায় পাট শিল্প শ্রম নিবিড়। কাজেই এই শিল্পের উন্নয়নের মাধ্যমে ক্রমবর্ধমান বেকার সমস্যা সমাধান সহ জাতীয় অর্থনীতিতে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করতে পারে।

বাংলাদেশের শিল্পায়নের পথিকৃৎ পাট শিল্পের উন্নয়ন অপরিহার্য। পাটশিল্পের উন্নয়নের ধারাকে অব্যাহত রাখতে হলে এ শিল্পের উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি করা একা স্ত প্রয়োজন। তাই বাংলাদেশের পাটকল সমূহে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কর্মকান্ডের নিয়মিত চর্চা অব্যাহত রাখা দরকার। এর জন্য প্রয়োজন ধারাবাহিক ও পদ্ধতিগতভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ ও তথ্যভিত্তিক বিশ্লেষণ। কারণ উৎপাদনশীলতা এবং উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পর্কযুক্ত বিভিন্ন দিক বিশ্লেষণের মাধ্যমে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রকৃত অবস্থা জানা সম্ভব এবং বাস্তব অবস্থা জেনে তদানুযায়ী উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে সঠিক পদক্ষেপ গ্রহন করা সম্ভব। তাই এ প্রতিবেদনে বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি)এর কয়েকটি পাটকলের উৎপাদনশীলতা পরিমাপ ও বিশ্লেষণ এবং উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পর্কযুক্ত বিষয়ের উপর একটি পর্যালোচনা ও সরকারী পাটকল সমূহের উৎপাদনশীলতার বিভিন্ন নির্ণায়কে তুলনামূলক চিত্র উপস্থাপন করার প্রয়াস নেয়া হয়েছে।

উদ্দেশ্যাবলীঃ

- ❖ প্রতিবেদনাধীন পাটকল সমূহে নিয়োজিত মোট জনশক্তির জন প্রতি শ্রম দ্বারা সংশ্লিষ্ট মিলে কি পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- ❖ সংশ্লিষ্ট পাটকলে টাকা প্রতি বিক্রয় অনুপাতে সংযোজিত মূল্যের শতকরা হার পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- ❖ সংশ্লিষ্ট পাটকলে জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমান কি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- ❖ পাটকলসমূহে গড়ে প্রতিটি কর্মচারীর জন্য কত ব্যয় হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা ;
- ❖ প্রতিবেদনাধীন পাটকলগুলিতে নির্দিষ্ট পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি করতে শ্রমিক/কর্মচারীর বেতন ও মজুরী বাবদ কত ব্যয় হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা এবং
- ❖ প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী মূলধন ব্যবহারের ফলে কি পরিমান সংযোজিত মূল্য সৃষ্টি হয়েছে তা পর্যালোচনা ও বিশ্লেষণ করা।

সমীক্ষা পদ্ধতিঃ

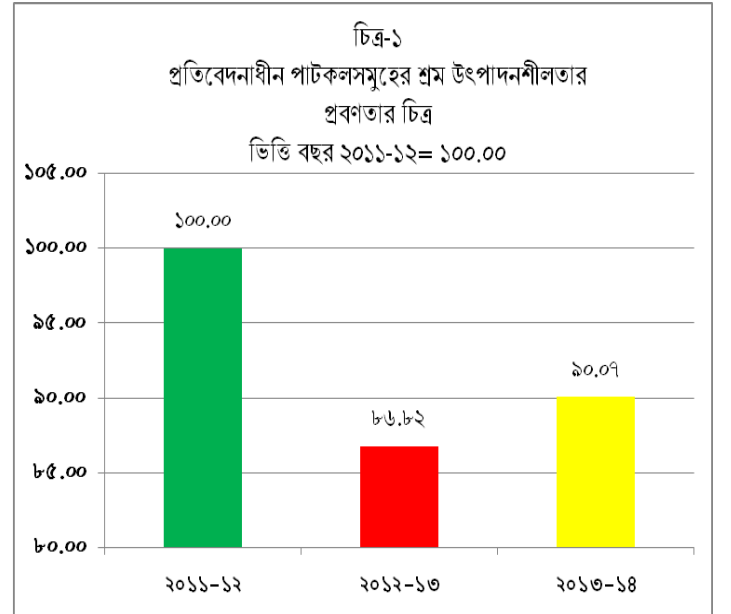
প্রাথমিকভাবে বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রনাধীন ২৫টি পাটকলে উপাত্ত সংগ্রহের জন্য ডাকযোগে প্রশ্নমালা প্রেরণ করা হয়। যে সকল পাটকল হতে নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে তথ্য পাওয়া যায়নি সেখানে তাগিদ পত্র প্রেরণ করা হয়। পরবর্তীতে ব্যক্তিগত যোগাযোগ স্থাপন করা হয়। এ সব উদ্যোগের ফল শ্রুতিতে ১৪ টি পাটকল হতে পূরণকৃত প্রশ্নমালা ফেরৎ পাওয়া যায়। ১৪টি পাটকলের মধ্যে ৪টি পাটকলের তথ্য অসম্পূর্ণ ও অসামঞ্জস্যপূর্ণ থাকায় ১০টি পাটকল হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে এ প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হয়েছে।

সংক্ষিপ্ত সারাংশঃ

এ প্রতিবেদনে ২০১১-১২ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত প্রতিবেদনাধীন পাটকল সমূহের মিল ভিত্তিক শ্রম উৎপাদনশীলতা, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন, জন প্রতি বিক্রয়, প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়, গড় শ্রম ব্যয়, মূলধন উৎপাদনশীলতা, প্রফিটবিবলিটি, অপারেটিং প্রফিট মার্জিন ও মূলধন টার্নওভার বি শ্রেণণের মাধ্যমে মিলের সফলতা ও দুর্বলতার দিকসমূহ ফুটে উঠেছে। তা ছাড়াও প্রতিবেদনাধীন সময়ে সরকারের নিয়ন্ত্রনাধীন পাটকলগুলোর বছর ভিত্তিক গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবনতা, গড় মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবনতা, শ্রমিক কর্মচারীদের প্রদেয় বেতন ও মজুরীর প্রবনতা ও নিয়োজিত জনশক্তির প্রবনতা বিভিন্ন সারাংশ সারণী ও চিত্রের মাধ্যমে উপস্থাপন করা হল।

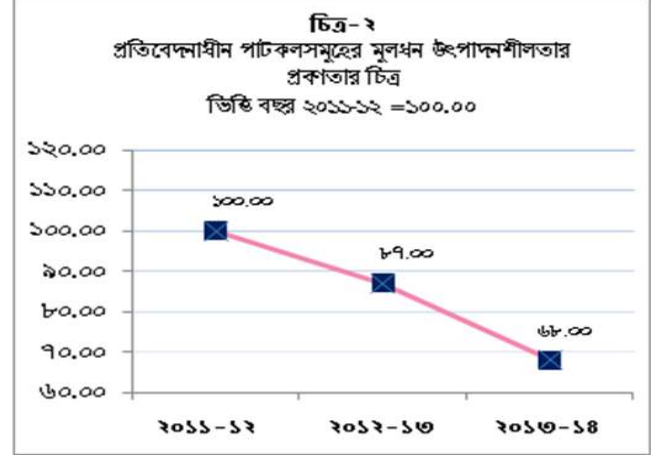
ক) প্রতিবেদনাধীন বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি)এর নিয়ন্ত্রনাধীন ১০টি পাটকলের ২০১১-১২ অর্থবছরকে ভিত্তিবছর বিবেচনা করে ২০১১-১২ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছরের গড় শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবনতার তুলনা করলে দেখা যায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে শ্রম উৎপাদনশীলতা ভিত্তি বছরের তুলনায় হ্রাস পেয়েছে।

সারাংশ সারণী-১				
প্রতিবেদনাধীন সরকারী পাটকলসমূহের সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবনতা				
ভিত্তি বছর ২০১১-১২ = ১০০.০০				
মালিকানা	বছর	নিয়োজিত জনশক্তি	সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকা)	শ্রম উৎপাদনশীলতার প্রবনতা
সরকারী	২০১১-১২	৩১,৫৬৩	৩৫,৪৯৭.৯৪	১০০.০০
	২০১২-১৩	৩১,৭৮৪	৩১,০৩৪.০১	৮৬.৮২
	২০১৩-১৪	২৩,৮৮৪	২৪,১৯৪.০২	৯০.০৭



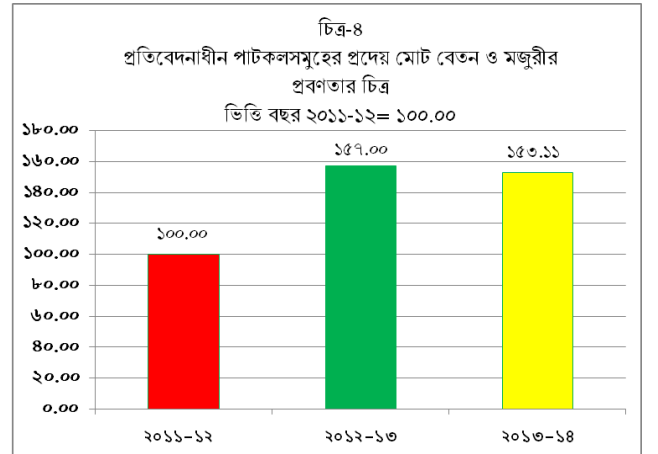
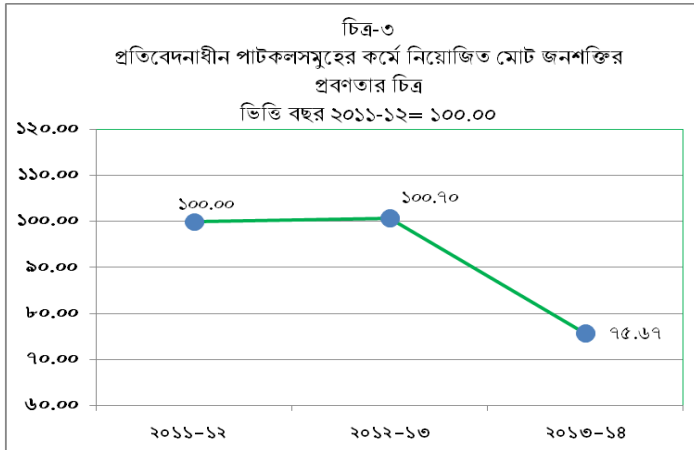
খ) বাংলাদেশের পাট শিল্প খাতের সরকারী ১০ টি পাটকলের ২০১১-১২ অর্থ বছরকে ভিত্তি বছর বিবেচনা করে ২০১১-১২ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছরের মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবনতা তুলনা করলে দেখা যায় শ্রম উৎপাদনশীলতার মতই মূলধন উৎপাদনশীলতা পর্যায়ক্রমে হ্রাস পেয়েছে অর্থাৎ মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) ব্যর্থ হয়েছে।

সারাংশ সারণী-২				
প্রতিবেদনাধীন সরকারী পাটকলসমূহের সংযোজিত মূল্যে মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবণতা ভিত্তি বছর ২০১১-১২ = ১০০.০০				
মালিকানা	বছর	স্থায়ী সম্পত্তি (লক্ষ টাকা)	সংযোজিত মূল্য (লক্ষ টাকা)	মূলধন উৎপাদনশীলতার প্রবনতা
সরকারী	২০১১-১২	১,৭৭,৪৩২	৩৫,৪৯৭.৯৪	১০০.০০
	২০১২-১৩	১,৭০,২১৫	৩১,০৩৪.০১	৮৭.০০
	২০১৩-১৪	১,৬৮,০১৩	২৪,১৯৪.০২	৬৮.০০



গ) তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে বাংলাদেশ জুট মিলস কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন ১০টি পাটকলের ২০১১-১২ অর্থ বছরকে ভিত্তি বছর বিবেচনা করে ২০১১-১২ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছরের তুলনা করলে দেখা যায় প্রদেয় বেতন ও মজুরী বৃদ্ধির প্রবনতা বৃদ্ধি পাচ্ছে অপর দিকে ১০টি পাটকলে নিয়োজিত জনশক্তির পরিমাণ ২০১২-১৩ অর্থবছরে সামান্য বৃদ্ধি পেলেও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে তা হ্রাস পায়।

সারাংশ সারণী - ৩					
প্রতিবেদনাধীন সরকারী পাটকলসমূহে প্রদেয় বেতন ও মজুরী, নিয়োজিত জনশক্তির প্রবণতা ভিত্তি বছর ২০১১-১২ = ১০০.০০					
মালিকানা	বছর	নিয়োজিত জনশক্তি	প্রদেয় বেতন ও মজুরী (লক্ষ টাকা)	নিয়োজিত জনশক্তির প্রবনতা	প্রদেয় বেতন ও মজুরীর প্রবনতা
সরকারী	২০১১-১২	৩১,৫৬৩	৩৩,৪৯৮.০৩	১০০.০০	১০০.০০
	২০১২-১৩	৩১,৭৮৪	৫২,৫৯২.৭৩	১০০.৭০	১৫৭.০০
	২০১৩-১৪	২৩,৮৮৪	৫১,২৮৯.০৫	৭৫.৬৭	১৫৩.১১



সুপারিশঃ

- ১। গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর ঘোষণা অনুযায়ী উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন বিষয়কে “জাতীয় আন্দোলন” হিসেবে বিবেচনা করে পাট শিল্প খাতের উৎপাদনশীলতা ধারাবাহিকভাবে উর্ধ্বমুখী রাখার জন্য প্রচেষ্টা ও উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে | এ লক্ষ্যে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষকে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা সম্বন্ধে অবশ্যই সচেতন হতে হবে | একই সাথে শ্রমিক সংগঠন ও কর্মচারীদেরকে উৎপাদনশীলতার প্রয়োজনীয়তা ও সুফল সম্পর্কে অবহিত করতে হবে এবং তাদেরকে উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রমে অংশ গ্রহণের জন্য উদ্বুদ্ধ করতে হবে ।
- ২। গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর ঘোষণা অনুযায়ী প্রতি বছর ২রা অক্টোবর তারিখে বাংলাদেশের সকল পাটকলে “জাতীয় উৎপাদনশীলতা দিবস” পালনের উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে ।
- ৩। পাট শিল্পখাতের উৎপাদনশীলতা ও পাটজাত দ্রব্যের গুণগত মান উন্নয়নের লক্ষ্যে দেশের সকল জুট মিলসমূহে জাপানী ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি **কাইজেন (KAIZEN)** প্রশিক্ষণ কর্মসূচী বাস্তবায়নের উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে ।
- ৪। বাংলাদেশের পাটকলসমূহে ধারাবাহিকভাবে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করে উৎপাদনশীলতা উন্নয়নে বাঁধাসমূহ চিহ্নিত করতে হবে এবং তার প্রতিকারের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে ।
- ৫। সুপারিকল্পিত উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন কার্যক্রম পরিচালনার জন্য দেশের সকল পাটকলে **উৎপাদনশীলতা উন্নয়ন সেল** গঠন করতে হবে । সেলের কার্যক্রম নিম্নরূপ হতে পারে-
 - মাসিক ও বাৎসরিক ভিত্তিতে উৎপাদনশীলতা পরিমাপ করা ;
 - উৎপাদনশীলতা উন্নয়নের বাধাসমূহ চিহ্নিতকরণ এবং দুরীকরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা ;
 - উৎপাদনশীলতা কর্মসূচী গ্রহণ বা বাস্তবায়নের জন্য মাসিক সভার আয়োজন করা ;
 - কর্মকর্তা, কর্মচারী ও শ্রমিকদের মধ্যে উৎপাদনশীলতা সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে নিয়মিতভাবে প্রশিক্ষণ, কর্মশালা ও আলোচনা সভার আয়োজন করা ;
 - উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে শ্রমিক কর্মচারী সু-সম্পর্কের ধারা অব্যাহত রাখা ;
 - কাঁচামাল, জ্বালানী ও নিয়োজিত জনশক্তির সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ ;
 - স্থাপিত যন্ত্রপাতির সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিত করা;
 - উৎপাদিত পণ্য বা সেবার সর্বোচ্চ মান নিশ্চিত করা এবং
 - উৎপাদন ব্যয় সর্বনিম্ন পর্যায়ে হ্রাস করণ নিশ্চিত করা ।

লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ বাংলাদেশ পাটকল কর্পো রেশন (বিজেএমসি)এর নিয়ন্ত্রাণাধীন একটি প্রতিষ্ঠান। প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫৩ সালে ঢাকা জেলার ডেমরায় স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৫৩ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু হয় ১৯৫৬ সালের জুন মাসে। প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান, সেকিং, সিবিসি, জি-ও- জুট ও লেমিনেশন উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ২৫,১০৫.৬৯ লক্ষ টাকার পাটজাত পণ্য। কিন্তু ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৫,৪০১.১৭ লক্ষ টাকার পাটজাত দ্রব্য উৎপাদিত হয়। ২০১৩-১৪ অর্থবছরে উক্ত প্রতিষ্ঠানে কর্মে নিয়োজিত জনশক্তি ছিল ৫১২০ জন।

সারণী – ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	২১,৩৮৯.৩৪	২১,২৭৬.০৪	১৮,৪১৩.৫২
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	১৪,১৫০.২৫	১০,৩৪৭.৮১	১৫,০৭৭.৪১
সংযোজিত মূল্য	৭,২৩৯.০৯	১০,৯২৮.২৩	৩,৩৩৬.১১

সারণী - ১ এ লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধি পেয়েছে ৫০.৯৬% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে ৫৩.৯১%। ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় বিক্রয় ও অন্যান্য আয় হ্রাস পেয়েছে ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৫৩% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে ১৩.৯১%। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ সহ মোট ব্যয় হ্রাস পেয়েছে ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২৬.৮৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে ৬.১৫%। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্ধ ও অন্যান্য আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অর্থাৎ বাজার ব্যবস্থাকে আরো শক্তিশালী করে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির দিকে নজর দেয়া উচিত।

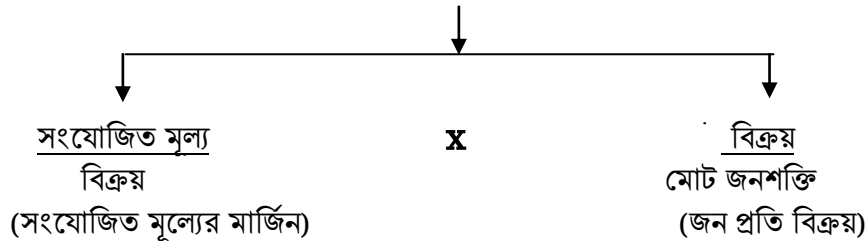
ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	৫,২৬৮	৪,৯২৭	৫,১২০
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১,৩৭,৪১৬.২৯	২,২১,৮০২.৯২	৬৫,১৫৮.৪০
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	৩৩.৮৪%	৫১.৩৬%	১৮.১২%
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৪,০৬,০২৩.৯২	৪,৩১,৮২৫.৪৫	৩,৫৯,৬৩৯.০৬

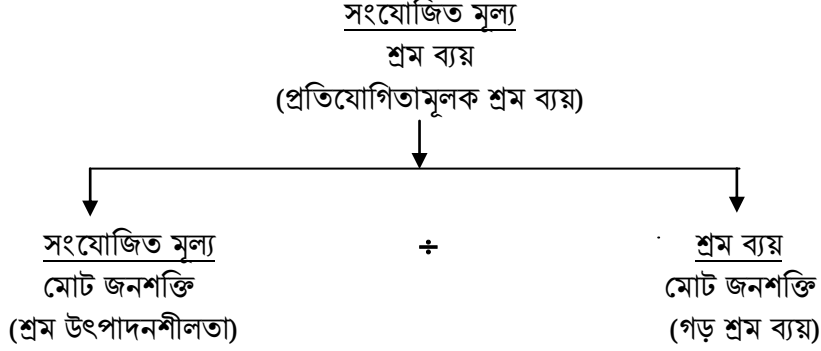
লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ এর শ্রম উৎপাদনশীলতার সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬১.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫২.৫৮% শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। ২০১২-১৩ অর্থবছরে শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৭.৫২% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় ১৫.৭২% সংযোজিত মূল্যের মার্জিনের হ্রাস। অপরদিকে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬.৩৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১১.২৪% জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ হ্রাস পেয়েছে।

সারণী - ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৫৮.৫৭%	৩৬.২৯%	৭০.৮৩%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	২.৯৮%	৩.৮২%	৪.৬১%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	৪.৬১%	৮.৫৩%	৬.৪৫%
মোট ব্যয়	৬৬.১৬%	৪৮.৬৪%	৮১.৮৮%
সংযোজিত মূল্য	৩৩.৮৪%	৫১.৩৬%	১৮.১২%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২২.২৮% হ্রাস পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১২.২৬% ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৮৪% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.৬৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ৩.৯২% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে বৃদ্ধি পায় ১.৮৪%। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৭.৫২% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৫.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৭.৫২% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৫.৭২% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত (ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৫,৭৭৩.৩৫	৮,৭৭৮.৮০	৭,৬২৫.৩৬
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.২৫	১.২৪	০.৪৪
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৩৭,৪১৬.২৯	২১২,৮০২.৯২	৬৫,১৫৮.৪০
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৯,৫৯২.৮২	১৭৮,১৭৭.৩৯	১৪৮,৯৩২.৮১

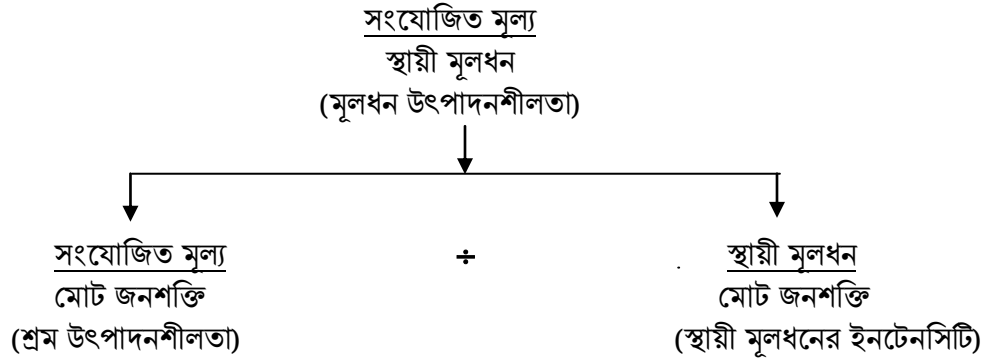
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন ২০১১-১২ ও ২০১২-২০১৩ অর্থবছরে এক টাকার বেশী মূল্য সংযোজন করতে পারলেও পরের বছর অর্থাৎ ২০১৩-১৪ প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে মাত্র ০.৪৪ টাকা মূল্য সংযোজন করতে সক্ষম হয়েছে। তবে প্রতিবেদনাধীন সময়ে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ এ বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে। এ ক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ আরও বৃদ্ধিপূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ধারাবাহিক উর্ধ্বগতি প্রবণতার জন্য কাজ করতে হবে, যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য ভাল ফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১০৯,৫৯২.৮২	১৭৮,১৭৭.৩৯	১৪৮,৯৩২.৮১
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.২৫	১.২৪	০.৪৪
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	৭৯.৭৫%	৮০.৩৩%	২২৮.৫৭%

লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস্ লিঃ এর সারণী-৫ এ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, জন প্রতি শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬২.৫৮% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৫.৯০% বৃদ্ধি পায়। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৫৮% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৪৮.৯৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। যা প্রতিষ্ঠানটির নাজুক অবস্থার প্রতিফলন, এর ধারাবাহিকতা বজায় থাকলে প্রতিষ্ঠানটি ক্রমান্বয়ে লোকসানে পতিত হবে।

ফিগারঃ ১.২
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

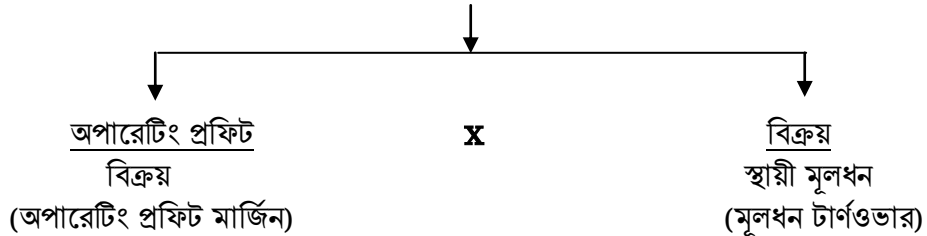
সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	২১,৯৬২.২০	২১,৬১০.০৭	২১,৩০৩.৩৬
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.৩৩	০.৫১	০.১৬
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৩৭,৪১৬.২৯	২২১,৮০২.৯২	৬৫,১৫৮.৪০
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৪১৬,৮৯৮.২৫	৪৩৮,৬০৫.০৩	৪১৬,০৮১.২৫

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫৪.৫৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫১.৫২% হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে দেখা যায় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬১.৪১% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫২.৫৮% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫.২১% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.২০% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩

প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্নওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৭.২০	৮.২৫	১১.৬৭
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	১৪৫৮.৫৪	২,১৪১.১৮	(৪,৩০০.৯২)
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	৬.৬৪%	৯.৯১%	-২০.১৯%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	৬.৮২%	১০.০৬%	-২৩.৩৬%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	০.৯৭	০.৯৮	০.৮৬

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে , লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ এর অপারেটিং প্রফিট ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৪৬.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ঋণাত্মক হয়েছে। অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে। মূলধন টার্গেটভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় একমাত্র ২০১১-১২ অর্থবছরে প্রতি টাকায় ০.৯৭ টাকা টার্গেটভার অর্জন সম্ভব হলেও ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ০.৯৮ ও ০.৮৬ টাকা ছিল।

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন একটি পাটকল। ১৯৫২ সালে খুলনা জেলার শিল্পাঞ্চল খালিশপুরে প্রতিষ্ঠানটি স্থাপন করা হয়। পাটকলটি ১৯৫২ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু হয় ১৯৫৪ সালে। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত পণ্যের মধ্যে হেসিয়ান ব্যাগ ও রুথ, সেকিং রুথ ও কার্পেট ব্যাকিং রুথ (সিবিসি) অন্যতম। অপচিৎ দ্রব্যের মধ্যে ক্যাডিস উল্লেখযোগ্য। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ২৫৯২৫ মে. টন পাটজাত পন্য যার বাজার মূল্য প্রায় ২৬,১১৩.৪৪ লক্ষ টাকা। কিন্তু ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৬২৮২.৮৩ মে.টন পাটজাত দ্রব্য উৎপাদিত হয় যার বাজার মূল্য প্রায় ১৯,৮৪৮.৯১ লক্ষ টাকা। দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড এর উৎপাদিত পণ্যের প্রায় ৭৫% বিভিন্ন দেশে রপ্তানী হয়ে থাকে। দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড এ ২০১৩-১৪ অর্থবছরে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ৫,৬৯১ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	১৯,৬৪৭.৬৮	১৮,৪৮৮.৯৯	১৪,২৮৭.৮৫
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	১২,১৭৪.৭৬	১২,৮৯০.৬৯	১০,৯০৬.৪৭
সংযোজিত মূল্য	৭,৪৭২.৯২	৫,৫৯৮.৩০	৩,৩৮১.৩৮

সারণী - ১ এ দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড এর ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে সংযোজিত মূল্য যথাক্রমে ২৫.০৯% ও ৫৪.৭৫% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয় ও অন্যান্য আয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫.৯০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৭.২৮% হ্রাস। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ সহ মোট ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫.৮৯% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১০.৪৪% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে অর্থাৎ বাজার ব্যবস্থাকে আরো শক্তিশালী করে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির দিকে নজরদিতে হবে।

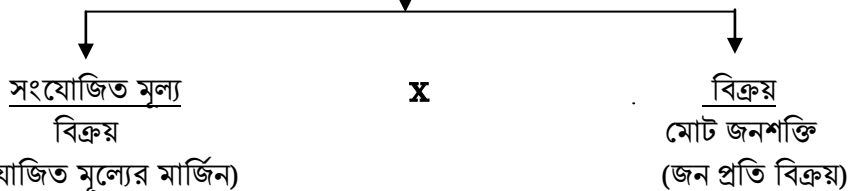
ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	৫,৬৮৮	৫,৬৭৯	৫,৬৯১
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৩১,৩৮০.৪৫	৯৮,৫৭৮.৯৮	৫৯,৪১৬.২৭
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	৩৮.০৩%	৩০.২৮%	২৩.৬৭%
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৩৪৫,৪২৩.৩৫	৩২৫,৫৬৭.৭১	২৫১,৪২৩.৩৫

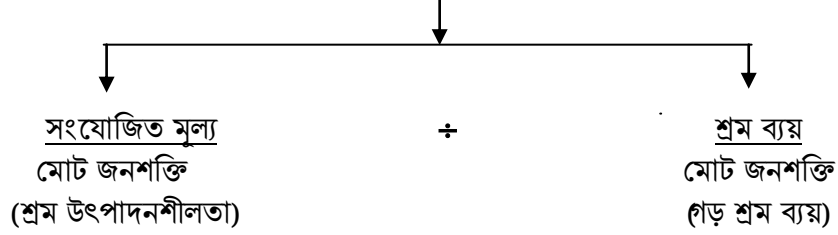
দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২৪.৯৭% শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫৪.৭৬% হ্রাস পেয়েছে । ২০১২-১৩ ও ২০১৩-২০১৪ অর্থবছরে শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-২০১৪ অর্থবছরে সংযোজিত মূল্যের মার্জিন যথাক্রমে ৭.৭৫% ও ১৪.৩৬% হ্রাস পেয়েছে এবং জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ ও ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫.৭৫% ও ২৭.২১% হ্রাস পেয়েছে ।

সারণী - ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামালবিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৪৮.৮৪%	৫৩.১৩%	৫৪.৯৯%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৪.০৮%	৫.৫৪%	৭.২২%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	৮.৫৮%	১০.৬৭%	১৪.১৩%
মোট ব্যয়	৬১.৯৭%	৬৯.৭২%	৭৬.৩৩%
সংযোজিত মূল্য	৩৮.০৩%	৩০.২৮%	২৩.৬৭%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যে কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , কাঁচামাল বাবদ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ৪.২৯% ও ৬.১৫% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ১.৪৬% ও ৩.১৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছরে পর্যায়ক্রমে ২.০৯% এবং ৫.৫৫% বৃদ্ধি পেয়েছে । মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী দুই বছরে বৃদ্ধি পেয়েছে । ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য ২০১১-১২ অর্থবছরে তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছর ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ক্রমান্বয়ে হ্রাস পেয়েছে ।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৪,৬৬৮.৬৫	১০,২৩৩.৬৩	১০,৮০৬.৪৪
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.৬০	০.৫৫	০.৩১
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৩১,৩৮০.৪৫	৯৮,৫৭৮.৯৮	৫৯,৪১৬.২৭
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৮২,০৭৮.৯৪	১৮০,২০১.২৭	১৮৯,৮৮৬.৪৯

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের ২০১১-১২ অর্থবছর ব্যতীত ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে এক টাকার অধিক মূল্য সংযোজন করতে ব্যর্থ হয়েছে। সারণী-৪ পর্যালোচনায় আরও দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় জনপ্রতি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১১৯.৫৫% বৃদ্ধি ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৩১.৩৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।

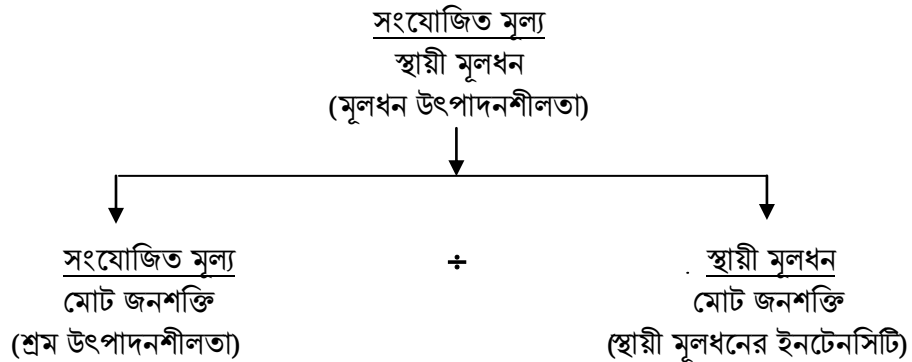
সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	৮২,০৭৮.৯৪	১৮০,২০১.২৭	১৮৯,৮৮৬.৪৯
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.৬০	০.৫৫	০.৩১
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	৬২.৪৭%	১৮২.৮০%	৩১৯.৫৯%

দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানী লিমিটেড এর সারণী-৫ এ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতি টাকা শ্রম ব্যয়ে ২০১১-১২ অর্থবছরে ১.৬০ টাকা, ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৫৫ টাকা ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.৩১ টাকা ছিল, যা প্রতিষ্ঠানটি ক্রমান্বয়ে খারাপ অবস্থার প্রতিফলন। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরে ৬২.৪৭%, ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৮২.৮০% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩১৯.৫৯%, যা প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পাচ্ছে।

ফিগার ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

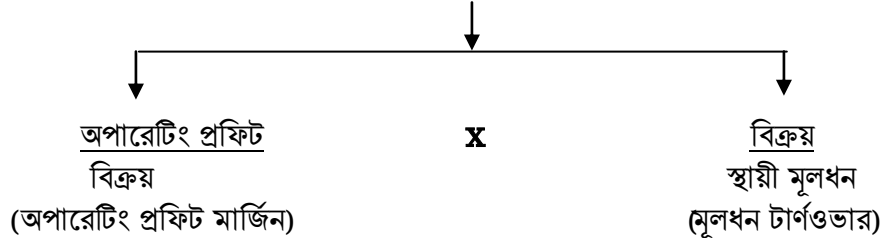
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রা কে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	২০,৯৫৩.৭২	২০,৬৬১.২৭	২০,৩৫৯.২২
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.৩৬	০.২৭	০.১৭
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়)	১৩১,৩৮০.৪৫	৯৮,৫৭৮.৯৮	৫৯,৪১৬.২৭
মোট জনশক্তি			
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়)	৩৬৮,৩৮৪.৬৭	৩৬৩,৮১৮.৮১	৩৫৭,৭৪৪.১৬
মোট জনশক্তি			

সারণী-৬ এর তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ০.৩৬, ০.২৭ ও ০.১৭ টাকা মূলধন উৎপাদনশীলতা পরিলক্ষিত হয়েছে। তবে সমীক্ষাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির মূলধন উৎপাদনশীলতার পরিমাণ খুবই কম এবং ক্রমান্বয়ে হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রেও ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ক্রমান্বয়ে হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.২৪% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২.৮৯% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্নওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৫.১৫	৬.৫৭	৭.০৪
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	২,৭৯৯.১২	-৪,৬৪১.৯০	-৭,৪৩২.১০
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	১৩.৩৬%	-২২.৪৭%	-৩৬.৫০%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	১৪.২৫%	-২৫.১১%	-৫২.০২%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	০.৯৪	০.৮৯	০.৭০

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস্ কোম্পানী লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের ২০১২-১৩ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয়েছে অপর দুই অর্থবছরে অর্থাৎ ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক পরিলক্ষিত হয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ের ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরের অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক হওয়ায় অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের হারও ঋণাত্মক হয়েছে। মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ের কোন অর্থবছরেই প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি টার্নওভার অর্জন সম্ভব হয় নাই। ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্নওভারের পরিমাণ ছিল যথাক্রমে ০.৯৪, ০.৮৯ ও ০.৭০ টাকা, যা ক্রমাগত হ্রাস পাচ্ছে।

রাজশাহী জুট মিলস

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

রাজশাহী জুট মিলস বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন ন(বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন একটি পাটকল। এই পাটকলটি ১৯৬৯ সালে রাজশাহী জেলার মতিহারের শ্যামপুরে স্থাপন করা হয়। প্রতিষ্ঠানটির তৎকালীন স্থাপন ব্যয় ছিল ৫২৭.৭৩ লক্ষ টাকা। মিলটি ১৯৬৯ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় বাংলাদেশ স্বাধীন হওয়ার ৩ বৎসর পর অর্থাৎ ১৯৭৪ সালে। প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান (ব্যাগ ও কাপড়) ও সেকিং (ব্যাগ ও কাপড়) উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৪৮৭৪.২৪ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল কৃষিজাত পণ্য পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরের উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ছিল ৬,৫৮৮ মে.টন পাটজাত দ্রব্য, যার মূল্য প্রায় ৬২০৯.২৭ লক্ষ টাকা। কিন্তু উল্লেখিত অর্থবছরে ৫,২৯৭.৭৬ মে.টন পাটজাত পণ্য উৎপাদিত হয় যার প্রকৃত মূল্য ছিল ৫,২১০.৪৮ লক্ষ টাকা। ২০১৩-১৪ অর্থবছরে রাজশাহী জুট মিলস এ কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ১২৮৩ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	৫,৪০২.২৭	৪,৬৩৪.৯৯	৪,৩৩৩.৭১
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৩,১১২.৭০	৩,২৪১.৩১	২,৮৬৪.০৩
সংযোজিত মূল্য	২,২৮৯.৫৭	১,৩৯৩.৬৮	১,৪৬৯.৬৮

সারণী - ১ এ রাজশাহী জুট মিলস এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী- ১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৪.২০% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৯.৭৮% বিক্রয়লব্ধ আয় হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৪.১৩% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭.৯৯% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের থেকে ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ উভয় বছরেই হ্রাস পেয়েছে। ২০১১-১২ এর তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ৩৯.১৩% ও ৩৫.৮১% সংযোজিত মূল্য হ্রাস পেয়েছে।

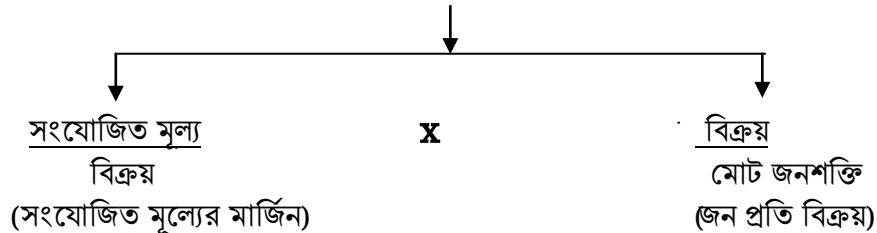
ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	১,৫৮০	১,৫৮৫	১,২৮৩
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৪৪,৯০৯.৪৯	৮৭,৯২৯.৩৪	১১৪,৫৫০.২৭
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	৪২.৩৮	৩০.০৭	৩৩.৯১
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৩৪১,৯১৫.৮২	২৯২,৪২৮.৩৯	৩৩৭,৭৭৯.৪২

রাজশাহী জুট মিলস এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ৩৯.৩২% এবং ২০.৯৫% শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ এবং সংযোজিত মূল্যের মার্জিন উভয়ই হ্রাস পেয়েছে।

সারণী - ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামালবিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৪৫.৯২%	৫৩.৪৬%	৫০.২১%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৩.৪১%	৫.১০%	৫.২৭%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	৮.২৫%	১১.২৯%	১০.৫৪%
মোট ব্যয়	৫৭.৬২%	৬৯.৯৩%	৬৬.০৯%
সংযোজিত মূল্য	৪২.৩৮%	৩০.০৭%	৩৩.৯১%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

রাজশাহী জুট মিলস এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭.৫৪% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪.২৯% ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.৬৯% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.৮৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩.০৪% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২.২৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১২.৩১% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৮.৪৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ১২.৩১% ও ৮.৪৭% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

$$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{শ্রম ব্যয়}} = \frac{\text{শ্রম ব্যয়}}{\text{শ্রম উৎপাদনশীলতা}}$$

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)

↓

সংযোজিত মূল্য ÷ শ্রম ব্যয়
মোট জনশক্তি মোট জনশক্তি
(শ্রম উৎপাদনশীলতা) (গড় শ্রম ব্যয়)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্য তার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	১,৬৯৮.৩১	২,৫৯৯.১৫	২,৫৭০.২৫
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.৩৫	০.৫৪	০.৫৭
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৪৪,৯০৯.৪৯	৮৭,৯২৯.৩৪	১১৪,৫৫০.২৭
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৭,৪৮৭.৯৭	১৬৩,৯৮৪.২৩	২০০,৩৩১.২৫

রাজশাহী জুট মিলস এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে কেবলমাত্র ২০১১-১২ অর্থবছরে এক টাকার বেশী মূল্য সংযোজন করতে সক্ষম হয়েছে। তবে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১১-১২ অর্থবছরে প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে সর্বোচ্চ ১.৩৫ টাকা এবং ২০১২-১৩ অর্থবছরে সর্বনিম্ন ০.৫৪ টাকা মূল্য সংযোজন করেছে। সারণী- ৪ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রমব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে পর্যায়ক্রমে ৩৯.৩২% ও ২০.৯৫% হ্রাস পেয়েছে। এ ক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ আরও বৃদ্ধিপূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির প্রবনতা অর্জনের সক্ষমতা অর্জন করতে হবে, যা প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে সহায়তা করতে পারে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১০৭,৪৮৭.৯৭	১৬৩,৯৮৪.২৩	২০০,৩৩১.২৫
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.৩৫	০.৫৪	০.৫৭
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	৭৪.১৮%	১৮৬.৫০%	১৭৪.৮৯%

সারণী-৫ এ রাজশাহী জুট মিলস এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬০.০০% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫৭.৭৮% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১১২.৩২% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১০০.৭১% বৃদ্ধি পেয়েছে। যা প্রতিষ্ঠানটির খারাপ অবস্থার প্রতিফলন।

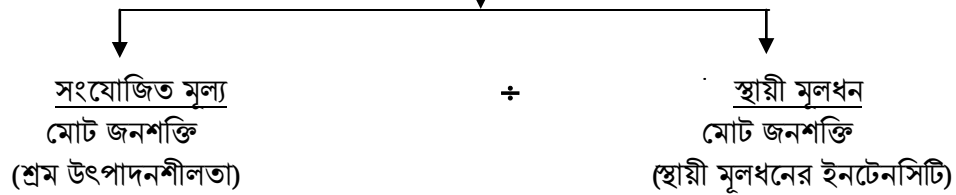
ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

স্থায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

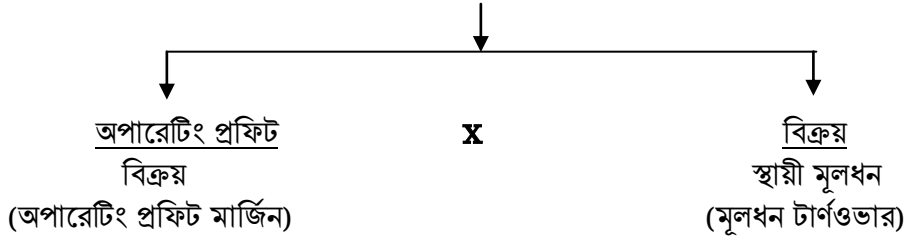
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৪,৫৮৩.১৭	৪,৭১৪.১১	৪,৮৭৪.২৪
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.৫০	০.৩০	০.৩০
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৪৪,৯০৯.৪৯	৮৭,৯২৯.৩৪	১৪৪,৫৫০.২৭
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৯০,০৭৪.০৫	২৯৭,৪২০.১৯	৩৭৯,৯০৯.৫৯

সারণী-৬ এ রাজশাহী জুট মিলস এর মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪০.০০% হ্রাস পেয়েছে। তবে প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩৯.৩২% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.২৫% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি র ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২.৫৩% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩০.৯৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্গেটভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৬.০৪	৬.৯৮	৮.৪৮
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	৫৮৫.২২	-১২১২.৪৫	-১১০৯.০৫
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	১২.৭৭%	-২৫.৭২%	-২২.৭৫%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	১০.৮৩%	-২৬.১৬%	-২৫.৫৯%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	১.১৮	০.৯৮	০.৮৯

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে , রাজশাহী জুট মিলস এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে একমাত্র ২০১১-১২ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ধনাত্মক ছিল পরবর্তী দুই বছরে ঋণাত্মক আছে । অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে । মূলধন টার্গেটভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ের একমাত্র ২০১১-১২ অর্থবছরে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি টার্গেটভার অর্জন হয় । ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্গেটভারের পরিমাণ ছিল ১.১৮, ০.৯৮ ও ০.৮৯ টাকা যা ক্রমান্বয়ে হ্রাস পাচ্ছে ।

বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন একটি বৃহৎ পাটকল। প্রতিষ্ঠানটি ১৯৬২ সালে বাংলাদেশের রাজধানী ঢাকার অদূরে নরসিংদী জেলায় স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৬২ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় ১৯৬৩সালে। প্রতিষ্ঠানটির প্রধান উৎপাদিত দ্রব্য হেসিয়ান ও সেকিং। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল কৃষিজাত পণ্য পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরের উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ১৫,৩৪৮মে.টন পাটজাত দ্রব্য, যার মূল্য প্রায় ১৪,৮৫৫.২০ লক্ষ টাকা। কিন্তু ২০১৩-১৪ অর্থবছরে মোট ৯২৩৮.৩৬ মে.টন পাটজাত দ্রব্য উৎপাদিত হয় যার প্রকৃত মূল্য ছিল ৮,১৪৭.৩৩ লক্ষ টাকা। ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতিষ্ঠানটির মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৮,৫৬৪.৯৯ লক্ষ টাকা। বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এ ২০১৩-১৪ অর্থবছরে কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ২,৮৪৭ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

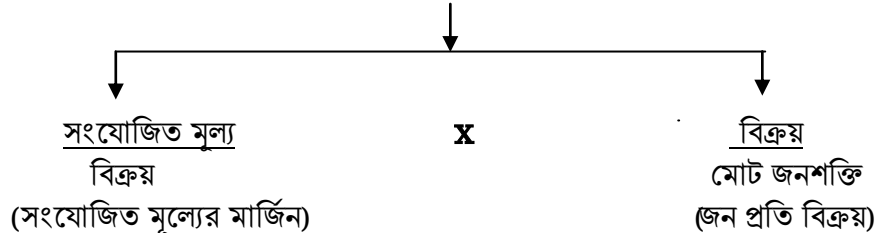
অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	৯,৫৬১.৪৬	৯,১০৪.৬৩	৮,১৯৮.৭৪
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৬,৪৮৫.৯৭	৬,০৩৯.৬০	৫,৭১৮.১৭
সংযোজিত মূল্য	৩,০৭৫.৪৯	৩,০৬৫.০৩	২,৪৮০.৫৭

সারণী - ১ এ বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী- ১ এ দেখা যায় যে , প্রতিষ্ঠানটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.৩৪% এবং ১৯.৩৪% সংযোজিত মূল্য হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্ধ আয় পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৪.৭৮% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৪.২৫% বিক্রয়লব্ধ আয় হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির মোট ব্যয় হ্রাস পেয়েছে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬.৮৮% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১১.৮৪%।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টি সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	২,৯০৬	২,৯৮৩	২,৮৪৭
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৫,৮৩২.৪২	১০২,৭৪৯.৯২	৮৭,১২৯.২৬
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	৩২.১৭%	৩৩.৬৬%	৩০.২৬%
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৩২৯,০২৪.৭৮	৩০৫,২১৭.২৩	২৮৭,৯৭৮.২২

বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২.৯১% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৭.৬৭% শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। সারণী-২ হতে আরও দেখা যায়, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭.২৪% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১২.৪৮% জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ১.৪৯% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.৯১% হ্রাস পেয়েছে।

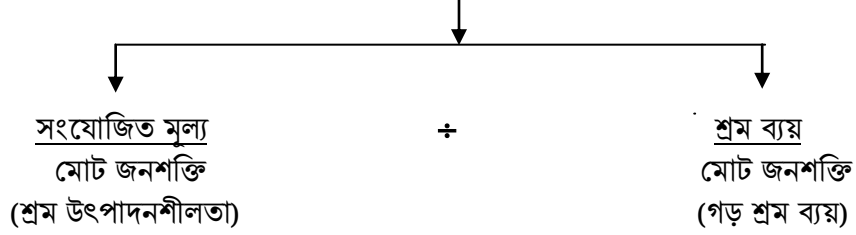
সারণী - ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৬২.২৫%	৫৮.০৬%	৫৩.২১%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৩.২৭%	৪.২০%	৪.৪৩%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	২.৩১%	৪.০৮%	১২.০১%
মোট ব্যয়	৬৭.৮৩%	৬৬.৩৪%	৬৯.৭৪%
সংযোজিত মূল্য	৩২.১৭%	৩৩.৬৬%	৩০.২৬%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যে কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৪.১৯% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৯.০৪% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৯৩% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.১৬% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ১.৭৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৯.৭০% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.৪৯% হ্রাস পেলেও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.৯১% ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.৪৯% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.৯১% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত
সংযোজিত মূল্য
শ্রম ব্যয়
(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৩,৩৫৯.৮৮	৫,১৮১.৭৬	৪,৬৩২.২১
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	০.৯২	০.৫৯	০.৫৪
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৫,৮৩২.৪২	১০২,৭৪৯.৯২	৮৭,১২৯.২৬
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১১৫,৬১৮.৭২	১৭৩,৭০৯.৬৯	১৬২,৭০৪.৯৫

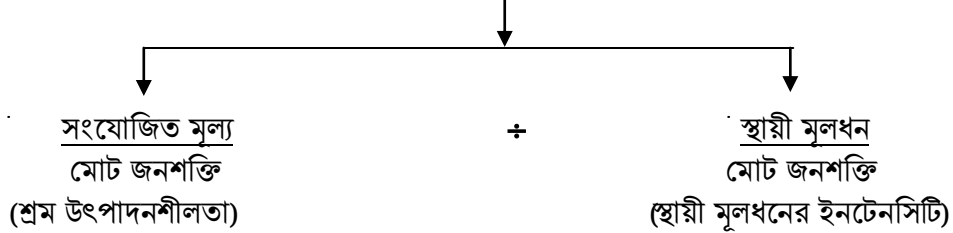
বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে এক টাকার বেশী মূল্য সংযোজন করতে পারে নাই। তবে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১১-১২ অর্থবছরে প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে সর্বোচ্চ ০.৯২ টাকা এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে সর্বনিম্ন ০.৫৪ টাকা মূল্য সংযোজন করেছে। সারণী-৪ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ অর্থ বছরে ৫০.২৪% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪০.৭৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। এ ক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ আরও বৃদ্ধিপূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের নিম্নগতির প্রবণতা আনার চেষ্টা করতে হবে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১১৫,৬১৮.৭২	১৭৩,৭০৯.৬৯	১৬২,৭০৪.৯৫
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	০.৯২	০.৫৯	০.৫৪
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	১০৯.২৫%	১৬৯.০৬%	১৮৬.৭৪%

সারণী-৫ এ বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫৯.৮১% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪১.৩০% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রমব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫৯.৮১% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭৭.৪৯% বৃদ্ধি পেয়েছে, যা প্রতিষ্ঠানটির খারাপ অবস্থার প্রতিফলন।

ফিগারঃ ১.২
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত
সংযোজিত মূল্য
স্থায়ী মূলধন
(মূলধন উৎপাদনশীলতা)



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

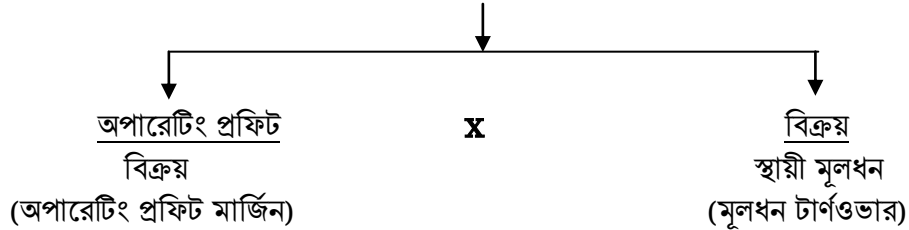
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৮,৯১৭.৪৫	৮,৭৪১.২১	৮,৫৬৪.৯৯
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.৩৪	০.৩৫	০.২৯
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৫,৮৩২.৪২	১০২,৭৪৯.৯২	৮৭,১২৯.২৬
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৩০৬,৮৬৩.৩৯	২৯৩,০৩৪.১৯	৩০০,৮৪২.৬৪

সারণী-৬ এ বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এর মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২.৯৪% বৃদ্ধি পেলেও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৪.৭১% হ্রাস পেয়েছে। তবে প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২.৯১% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৭.৬৭% হ্রাস পেয়েছে যা মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুরূপ। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৪.৫০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.৯৬% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্ন ওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	২১.৬২	১৬.১৪	১৬.১১
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৩০৬.০১	-২১৩২.৮৭	-২১৬৭.৭৫
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	-৩.৪৩%	-২৪.৪০%	-২৫.৩১%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	-৩.২০%	-২৩.৪৩%	-২৬.৪৪%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	১.০৭	১.০৪	০.৯৬

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে বাংলাদেশ জুট মিলস লিঃ এর ২০১১-১২ অর্থবছর হতে ২০১৩-১৪ অর্থ বছর পর্যন্ত অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক ছিল। অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে। মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি টার্নওভার অর্জন হয়েছে ২০১১-১২ ও ২০১২-১৩ অর্থবছরে। ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্নওভারের পরিমাণ ছিল ১.০৭, ১.০৪ ও ০.৯৬ টাকা যা ক্রমান্বয়ে হ্রাস পাচ্ছে।

প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস্ লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস্ লিমিটেড বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন একটি পাটকল। ১৯৫৫ সালে ন্যারোলুম ও ১৯৬৬ সালে ব্রডলুম স্থাপনসহ খুলনা জেলার শিল্লাঞ্চল টাউন খালিশপুরে প্রতিষ্ঠিত হয়। পাটকলটি ১৯৫৫ সালে ন্যারোলুম স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিকভাবে উৎপাদন শুরু হয় ১৯৫৫ সালে কিন্তু ব্রডলুমের বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় ১৯৬৬ সালেই। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত পণ্যের মধ্যে হেসিয়ান ব্যাগ ও ক্লথ, সেকিং ক্লথ ও কার্পেট ব্যাকিং ক্লথ (সিবিসি) অন্যতম। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ২০,৮৩৬.০০ মে.টন পাটজাত দ্রব্য। কিন্তু ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১২,২২৩.০৩ মে.টন পাটজাত দ্রব্য উৎপাদিত হয় যার বাজার মূল্য প্রায় ১৫,৫৪২.২২ লক্ষ টাকা। প্রতিষ্ঠানটি ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৯৮.০৯ লক্ষ টাকা সরকারী কোষাগারে বিভিন্ন কর বাবদ জমা দিয়েছে। প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস্ লিমিটেড এ ২০১৩-১৪ অর্থবছরে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ৪,৯৩৪ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	১৪,৬১৭.৯৬	১৪,৮৭৪.৩০	১০,২৯৯.৭৫
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৯,২৪২.৮২	১০,৪৭০.২৪	৭,০৭৬.৬০
সংযোজিত মূল্য	৫,৩৭৫.১৪	৪,৪০৪.০৬	৩,২২৩.১৫

সারণী - ১ এ প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস্ লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী- ১ এ দেখা যায় যে, প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস্ লিমিটেড এর ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য যথাক্রমে ১৮.০৭% ও ৪০.০৪% হ্রাস পেয়েছে। বিক্রয় ও অন্যান্য আয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.৭৫% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৯.৫৪% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচসহ মোট ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৩.২৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৩.৪৪% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্ধ আয় বৃদ্ধির মাধ্যমে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির দিকে নজর দেয়া উচিত।

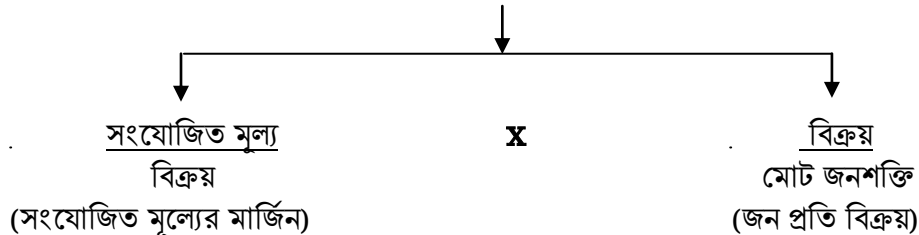
ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখা নো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	৫,১৭৪	৫,৫৩৬	৪,৯৩৪
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৩,৮৮৭.৫১	৭৯,৫৫৩.১১	৬৫,৩২৫.২৯
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	৩৬.৭৭%	২৯.৬১%	৩১.২৯%
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৮২,৫২৭.২৫	২৬৮,৬৮৩.১৬	২০৮,৭৫০.৫১

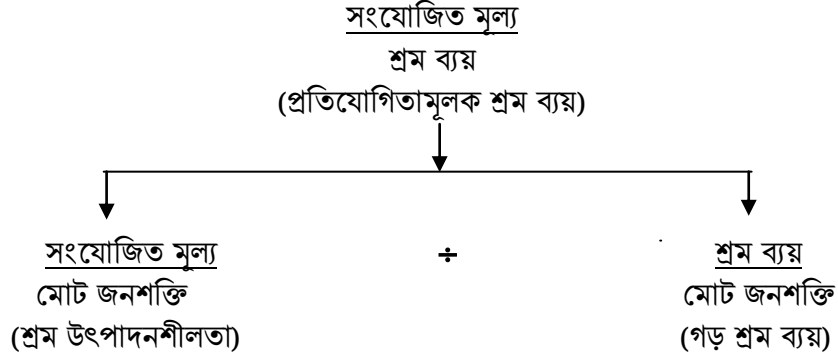
প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২৩.৪১% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৭.১২% শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭.১৬% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫.৪৮% সংযোজিত মূল্যের মার্জি ন হ্রাস এবং ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৪.৯০% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৬.১৩% জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ হ্রাস।

সারণী - ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামালবিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৪৯.৯৯%	৪৬.৮২%	৪৬.২৬%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৪.৭৪%	৫.৪৩%	৭.৭০%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	৮.৫১%	১৮.১৩%	১৪.৭৫%
মোট ব্যয়	৬৩.২৩%	৭০.৩৯%	৬৮.৭১%
সংযোজিত মূল্য	৩৬.৭৭%	২৯.৬১%	৩১.২৯%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩.১৭% ব্যয় হ্রাস ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩.৭৮% ব্যয় হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৬৯% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২.৯৬% ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ৯.৬২% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৬.২৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭.১৬% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫.৪৮% ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে ২০১১-১২ অর্থবছরে ৩৬.৭৭%, ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২৯.৬১% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩১.২৯% বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য অর্জিত হয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

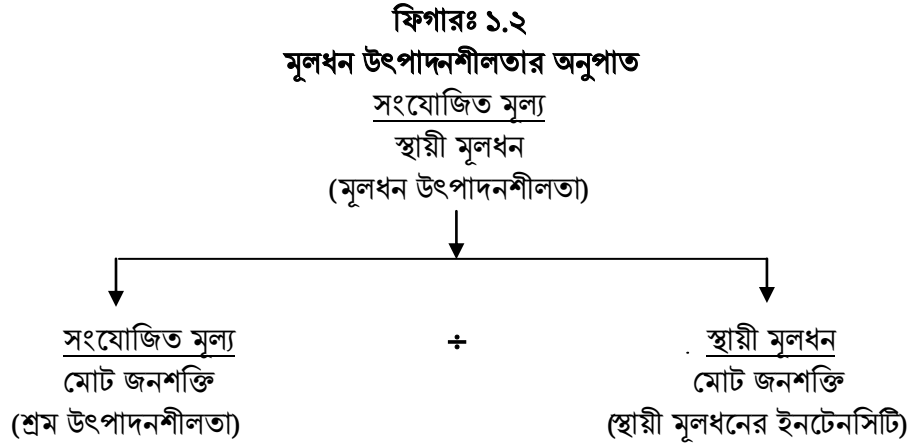
অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৫,৬৫৯.৮৫	৮,৬৯৭.৯৪	৮,২১১.৫৪
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	০.৯৫	০.৫১	০.৩৯
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৩,৮৮৭.৫১	৭৯,৫৫৩.১১	৬৫,৩২৫.২৯
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৯,৩৯০.২২	১৫৭,১১৫.৯৭	১৬৬,৪২৭.৬৪

প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস লিমিটেড প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে এক টাকার বেশী মূল্য সংযোজন করতে সক্ষম হয় নাই। সারণী-৪ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১২-১৩ অর্থবছরের ৪৬.৩১% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৬৭.৩৭% হ্রাস পেয়েছে। এ ক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ আরও বৃদ্ধিপূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির প্রবণতা আনার চেষ্টা অব্যাহত রাখলে প্রতিষ্ঠানটির জন্য ভাল ফল বয়ে আনতে সহায়তা করবে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১০৯,৩৯০.২২	১৫৭,১১৫.৯৭	১৬৬,৪২৭.৬৪
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	০.৯৫	০.৫১	০.৩৯
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	১০৫.৩০%	১৯৭.৫০%	২৫৪.৭৭%

প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস লিমিটেড এর সারণী-৫ এ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতি টাকা শ্রম ব্যয়ে ২০১১-১২ অর্থবছরে ০.৯৫ টাকা, ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৫১ টাকা ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.৩৯ টাকা ছিল, যা প্রতিষ্ঠানটির নাজুক অবস্থার প্রতিফলন। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরে ১০৫.৩০%, ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৯৭.৫০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৫৪.৭৭%, অর্থাৎ যা প্রতিষ্ঠানটির শুধু শ্রম ব্যয় বাবদ সংযোজিত মূল্য নিঃশেষ হয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির স্বল্প মেয়াদে এ অবস্থা গ্রহণযোগ্য হলেও দীর্ঘ মেয়াদের জন্য তাহা হুমকিস্বরূপ।



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

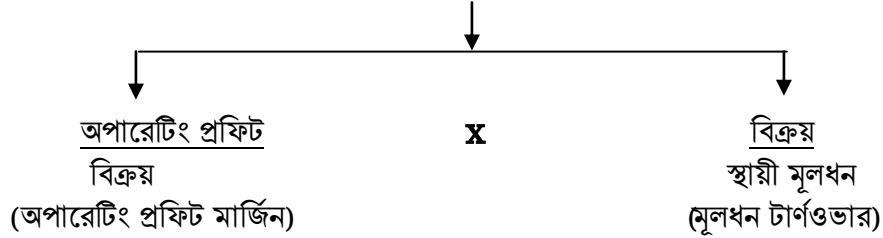
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	১২,৪৩৩.৪৫	১২,২৮০.৫৬	১২,১১৬.৩৫
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.৪৩	০.৩৬	০.২৭
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০৩,৮৮৭.৫১	৭৯,৫৫৩.১১	৬৫,৩২৫.২৯
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৪০,৩০৬.৩৪	২২১,৮৩০.৯২	২৪৫,৫৬৮.৫০

সারণী-৬ এর তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ১৬.২৮% ও ৩৭.২১% মূলধন উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। তবে সমীক্ষাধীন সময়ে মূলধন উৎপাদনশীলতার পরিমাণ খুবই কম। প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রেও ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২৩.৪২% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৭.১২% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটির ক্ষেত্রে দেখা যায়, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭.৬৯% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২.১৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্গণ্ডভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিহিটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	২০.৫৯	২০.৬৭	২৩.৩২
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৩,০৫.৩০	-৪,৩১৪.৫৫	-৫০১১.৭১
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	-২.৪৬%	-৩৫.১৩%	-৪১.৩৬%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	-২৭.০৯%	-২৯.০১%	-৪৮.৬৬%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	১.১৮	১.২১	০.৮৫

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস লিমিটেড এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের সবকয়টি অর্থবছর অর্থাৎ ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক ছিল। ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী অর্থবছরগুলিতে অপারেটিং প্রফিটের ঋণাত্মক অবস্থা ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ের সবকয়টি অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক হওয়ায় অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের হারও ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ঋণাত্মক হয়েছে। মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ের ২০১১-১২ ও ২০১২-১৩ অর্থবছরে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বে শি টার্নওভার অর্জিত হয়েছে। ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্নওভারের পরিমাণ ছিল ১.১৮, ১.২১ ও ০.৮৫ টাকা।

বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রাণাধীন একটি টোয়াইন ইয়ার্ণ উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান। বাংলাদেশ স্বাধীন হওয়ার প্রায় ৮ বছর পর ১৯৭৯ সালে চট্টগ্রাম জেলার উত্তর কাটলীতে বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরীটি স্থাপন করা হয়। প্রতিষ্ঠানটি ১৯৭৯ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় ১৯৮০ সালের জুলাই মাসে। প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদিত পণ্য সুতা (টোয়াইন ইয়ার্ণ)। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল এ দেশের কৃষিজাত পণ্য পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরে উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ১,৫৪৭মেট্রিক টন যার মূল্য ১,৪৪২.৬৬ লক্ষ টাকা, কিন্তু ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১,১৩৪.২৮ মেট্রিক টন টোয়াইন ইয়ার্ণ উৎপাদিত হয়, যার প্রকৃত মূল্য ছিল ১,১০৩.১১ লক্ষ টাকা। বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরীর ২০১৩-১৪ অর্থবছরে মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৫,৩৭৩.৬৬ লক্ষ টাকা এবং কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ছিল ১০৭ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	৮২৮.৮৫	৭৪৯.২৪	৬৮৬.০২
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৯৬৩.৬৯	৮০৪.৩২	৮৩০.৫৯
সংযোজিত মূল্য	-১৩৪.৮৪	-৫৫.০৮	-১৪৪.৫৭

সারণী - ১ এ বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্যের ক্ষেত্রে প্রতিবেদনাধীন সময়ে ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্ধ আয় পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৯.৬১% এবং ১৭.১৭% হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ সহ মোট ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৬.৫৩% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৩.৮১% হ্রাস পেয়েছে। সারণী -১ এ প্রতিষ্ঠানটির দুর্বল চিত্র ফুটে উঠেছে।

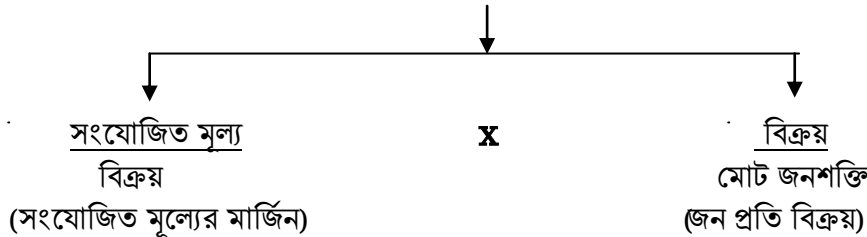
ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	২২২	১০৬	১০৭
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	-৬১,২৯০.৯১	-৫১,৯৬২.২৬	-১৩৫,১১২.১৫
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	-১৬.২৭%	-৭.৩৫%	-২১.০৭%
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৩৭৬,৭৫০.০০	৭০৬,৮৩০.১৯	৬৪১,১৪০.১৯

বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্যের সারণীর মতই শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাতের ক্ষেত্রেও ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে পর্যায়ক্রমে ১৬৭.২২% ও ৭০.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। সংযোজিত মূল্যের মার্জিনের ক্ষেত্রে ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ঋণাত্মক হওয়ার কারণে শ্রম উৎপাদনশীলতা ও ঋণাত্মক হয়েছে। যাহা ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষের দূরদর্শিতার অভাবই এর জন্য দায়ী।

সারণী - ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামালবিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৯৩.৬৪%	৭৬.১৩%	৮৫.৬৬%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৫.০১%	৬.৪৮%	৫.২১%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	১৭.৬১%	২৪.৭৪%	৩০.২০%
মোট ব্যয়	১১৬.২৭%	১০৭.৩৫%	১২১.০৭%
সংযোজিত মূল্য	-১৬.২৭%	-৭.৩৫%	-২১.০৭%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

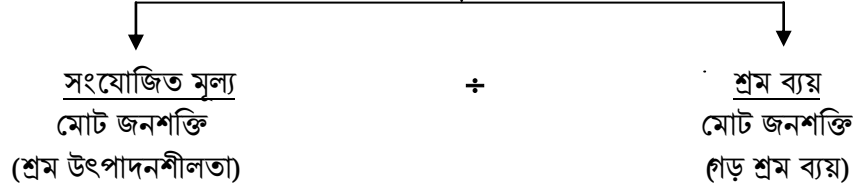
বাগদাদ-ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৭.৫১% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭.৯৮% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.৪৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ৭.১৩% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১২.৫৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৮.৯২% হ্রাস ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪.৮০% বৃদ্ধি পেয়ে মোট আয়ের চেয়ে ব্যয় অতিরিক্ত হওয়ায় বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ঋণাত্মক হয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনে র অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	২৭১.১০	৩৫২.১৭	৩৫২.৯০
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	-০.৫০	-০.১৬	-০.৪১
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	-৬১,২৯০.৯১	-৫১,৯৬২.২৬	-১৩৫,১১২.১৫
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১২৩,২২৭.২৭	৩৩২,২৩৫.৮৫	৩২৯,৮১৩.০৮

বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রমব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ঋণাত্মক অবস্থা প্রদর্শিত হয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১২-১৩ অর্থবছরের প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে -০.১৬ টাকা এবং ২০১১-১২ অর্থবছরে -০.৫০ টাকা মূল্য সংযোজন করেছে। সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ আরও বৃদ্ধিপূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের ধনাত্মক প্রবনতা রক্ষার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে, যা প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে সহায়তা করতে পারে।

সারণী-৫

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১২৩,২২৭.২৭	৩৩২,২৩৫.৮৫	৩২৯,৮১৩.০৮
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	-০.৫০	-০.১৬	-০.৪১
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	-২০১.০৫%	-৬৩৯.৩৮%	-২৪৪.১০%

বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর সারণী-৫ এ উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছরসমূহে হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত ঋণাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। যা প্রতিষ্ঠানটির জন্য মোটেই কাম্য নয়। তাই প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় এর ঋণাত্মক ধারাবাহিকতার উত্তোরন ঘটিয়ে সংযোজিত মূল্য বৃদ্ধির মাধ্যমে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিণত করার চেষ্টা অব্যাহত রাখা উচিত।

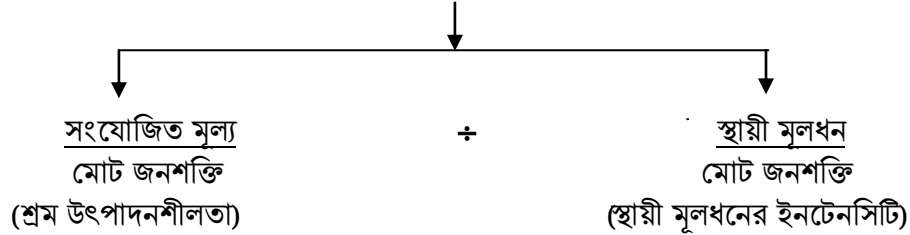
ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

স্থায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

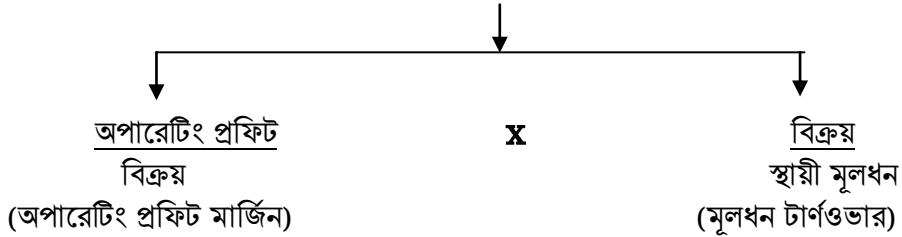
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনে র ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৫৪৭৮.০০	৫৪০৮.০৪	৫,৩৩৭.৬৬
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	-০.০২	-০.০১	-০.০২৩
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	-৬১,২৯০.৯১	-৫১,৯৬২.২৬	-১৩৫,১১২.১৫
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৪,৯০,০০০.০০	৫১,০১,৯২৪.৫৩	৫০,২২,১১২.১৫

সারণী-৬ এ মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে মূলধন উৎপাদনশীলতা ঋনাত্মক ছিল। তবে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধনের পরিমাণ অনেক থাকা সত্ত্বেও আশানুরূপ মূল্য সংযোজন করতে ব্যর্থ হয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১০৪.৯০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১০১.৬৯% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্গওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৭.৭৯	৯.৯৩	১৬.৭০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৪১৩.৭৩	-৪১৫.১৮	-৫১৪.১৭
অপারেটিং প্রফিট -----	-৭.৫৫%	-৭.৬৮%	-৯.৫৭%
স্থায়ী মূলধন			
অপারেটিং প্রফিট -----	-৪৯.৯২%	-৫৫.৪১%	-৭৪.৯৫%
বিক্রয়			
বিক্রয় -----	০.১৫	০.১৪	০.১৩
স্থায়ী মূলধন			

বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী এর প্রতিবেদনাধীন সময়ের সারণী- ৭ এ দেখা যায় যে , ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক ছিল । অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে । অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ঋণাত্মক ছিল । মূলধন টার্গেটভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি মূলধন টার্গেটভার অর্জন করতে ব্যর্থ হয়েছে। এ অবস্থা থেকে উত্তোরনের জন্য মূল্য সংযোজনের পরিমাণ বৃদ্ধি অত্যাৱশ্যক ।

হাফিজ জুট মিলস লিঃ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

হাফিজ জুট মিলস লিঃ বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর একটি পাটকল । প্রতিষ্ঠানটি ১৯৬৪ সালে চট্টগ্রাম জেলার শিল্পাঞ্চল সীতাকুন্ডুতে স্থাপন করা হয় । মিলটি ১৯৬৪ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় ১৯৬৭ সালের মার্চ মাসে । প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান ও সেকিং উৎপাদন করে । প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল কৃষিজাত পণ্য পাট । প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরের উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ১৪,১৬৬ মে.টন পাটজাত পণ্য, যার মূল্য প্রায় ১৩,৯৯১.১৯ লক্ষ টাকা। কিন্তু উল্লেখিত অর্থবছরে ১০,৩৪৭.২৮ মে.টন পাটজাত দ্রব্য উৎপাদিত হয় যার প্রকৃত মূল্য ছিল ৯২৬৪.৫২ লক্ষ টাকা। ২০১০-১১ অর্থবছরে প্রতিষ্ঠানটির মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৯,৫৫৩.৭৩ লক্ষ টাকা। হাফিজ জুট মিলস লিঃ এ ২০১৩-১৪ অর্থবছরে কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ২৭৫৬ জন ।

সারণী – ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

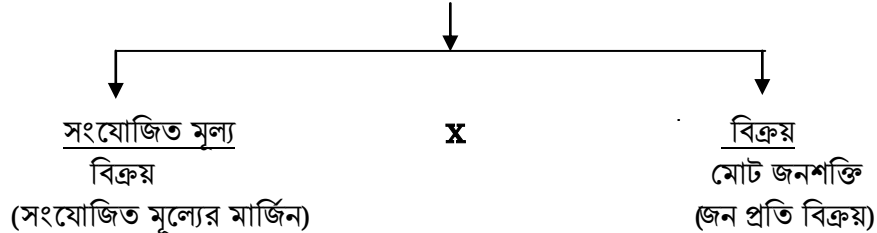
অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	১০,৩৮০.১১	৮,১২১.৪৮	৬,৬৭৪.৫৮
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৫,২৭৪.৮৭	৬,২৬০.৯৪	৫,৭০৮.৩২
সংযোজিত মূল্য	৫,১০৫.২৪	১,৮৬০.৫৪	৯৬৬.২৬

সারণী - ১ এ হাফিজ জুট মিলস লিঃ এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে । সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬৩.৫৬% হ্রাস ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৮১.০৭% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২১.৭৬% হ্রাস ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৫.৭০% বিক্রয়লব্দ আয় হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচসহ মোট ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৮.৭০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে ৮.২৩% ।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায় । ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি । ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে । সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে ।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	৩,১৬৭	৩,০৯২	২,৭৫৬
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৬১,২০১.১৪	৬০,১৭২.৭০	৩৫,০৬০.২৩
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	৪৯.১৮%	২২.৯১%	১৪.৪৮%
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৩২৭,৭৫৮.৪৫	২৬২,৬৬১.০৬	২৪২,১৮৩.৬০

হাফিজ জুট মিলস লিঃ এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অ নুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬২.৬৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭৮.২৫% শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২৬.২৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৪.৭০% সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এর হ্রাস। তবে জন প্রতি বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৯.৮৬% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৬.১১% হ্রাস পেয়েছে।

সারণী - ৩

বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামালবিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৩৯.৭৭%	৬১.৮৩%	৬৭.৫৭%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	২.৮৫%	৪.১৬%	৬.০৬%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	৮.০৩%	১০.৮৯%	১১.৬১%
মোট ব্যয়	৫০.৮২%	৭৭.০৯%	৮৫.৫২%
সংযোজিত মূল্য	৪৯.১৮%	২২.৯১%	১৪.৪৮%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

হাফিজ জুট মিলস লিঃ এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২২.০৬% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৭.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.৩১% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩.২১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয়ের খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ২.৮৬% এবং ২০১৩- ১৪ অর্থবছরে ৩.৫৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২৬.২৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৪.৭০% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ২৬.২৭% ও ৩৪.৭০% হ্রাস পেয়েছে।

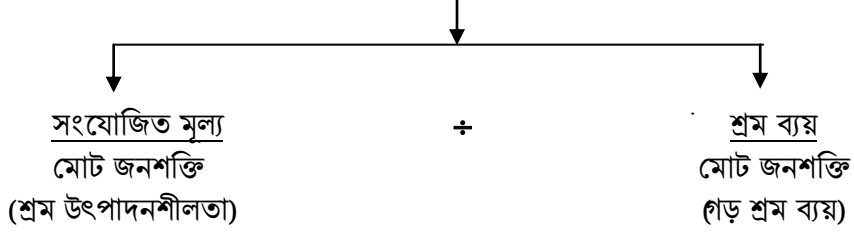
ফিগারঃ ১.১

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৩,০৪১.৭৪	৩,৩১৯.৩৫	৪,৫৪৪.৯২
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.৬১	০.৫৬	০.২১
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৬১,২০১.১৪	৬০,১৭২.৭০	৩৫,০৬০.২৩
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৯৬,০৪৪.৮৪	১০৭,৩৫২.৮৫	১৬৪,৯১০.০১

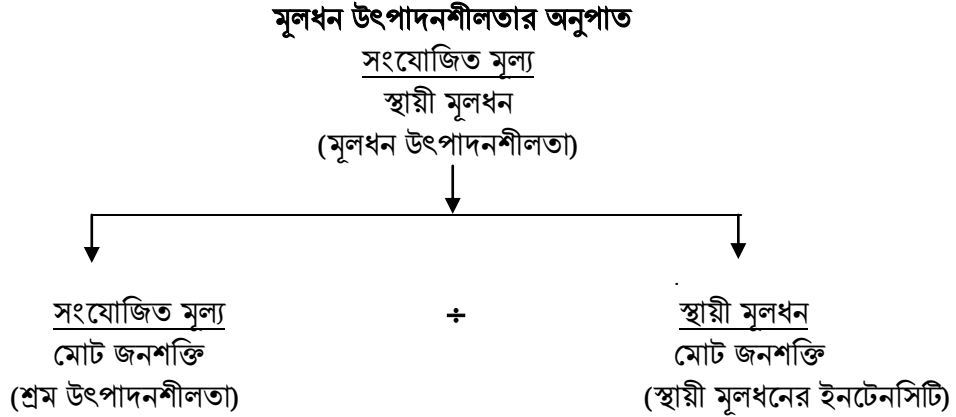
হাফিজ জুট মিলস লিঃ এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায় , প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১১-১২ অর্থবছর বাদে অন্য দুই বছর এক টাকার বেশী মূল্য সংযোজন করতে পারে নাই। প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১১-১২ অর্থবছরে প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে সর্বোচ্চ ১.৬১ টাকা এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে সর্বনিম্ন ০.২১ টাকা মূল্য সংযোজন করেছে। সারণী- ৪ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ৬২.৬৭% ও ৭৮.২৫% হ্রাস পেয়েছে। এ ক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ আরও বৃদ্ধিপূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির জন্য চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে , যা প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে সহায়তা করতে পারে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	৯৬,০৪৪.৮৪	১০৭,৩৫২.৮৫	১৬৪,৯১০.০১
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	১.৬৮	০.৫৬	০.২১
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	৫৯.৫৮%	১৭৮.৪১%	৪৭০.৩৬%

সারণী-৫ এ হাফিজ জুট মিলস লিঃ এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১১৮.৮৩% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪১০.৭৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। তবে বেতন ও ভাতাদি পরিশোধ বাবদ সংযোজিত মূল্য নিঃশেষ হয়েছে।

ফিগারঃ ১.২



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

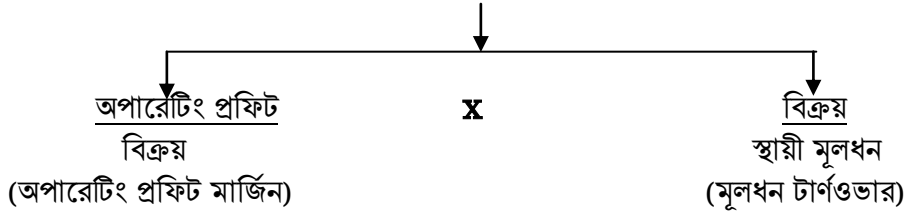
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৮,৫২৬.২৩	৮,৩৫০.৯৯	৮,১০২.৪৮
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.৬০	০.২২	০.১২
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১৬১,২০১.১৪	৬০,১৭২.৭০	৩৫,০৬০.২৩
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৬৯,২২১.০৩	২৭০,০৮৩.৭৬	২৯৩,৯৯৪.১৯

সারণী-৬ এ হাফিজ জুট মিলস লিঃ এর মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬৩.৬৩% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৮০% মূলধন উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬২.৬৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭৮.২৫ হ্রাস পেয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৩২% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৯.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্গেটভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিগিটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৩০.০৮	৩০.৮২	৫১.৬৪
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	২০৩৩.৪২	-১৪৮৯.৬৩	-৩৬৩০.৩০
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	২৩.৮৫%	-১৭.৮৪%	-৪৪.৮০%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	১৯.৫৯%	-১৮.৩৪%	-৫৪.৩৯%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	১.২২	০.৯৭	০.৮২

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ে হাফিজ জুট মিলস লিঃ এর ২০১২-১৩ অর্থবছর হইতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক ছিল । অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুৰূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে । মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি টার্নওভার অর্জন হয়েছে একমাত্র ২০১১-১২ অর্থবছরে । ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্নওভারের পরিমান ছিল ০.৯৭ ও ০.৮২ টাকা এবং তা ক্রমান্বয়ে নিম্নমুখী ।

কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন (বিজেএমসি) এর নিয়ন্ত্রণাধীন কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ ১৯৬৩ সালে যশোর জেলার অভয়নগরে স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৬৩ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় ১৯৬৫ সালে। প্রতিষ্ঠানটি সিবিসি ও জুট ইয়ার্ন উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল এ দেশের কৃষিজাত পণ্য পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরের উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ৩,৭৩৯.৫৫ মে.টন পাটজাত দ্রব্য। কিন্তু ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২,৪৮৫.৩৫ মে.টন পাটজাত দ্রব্য উৎপাদিত হয় যার প্রকৃত মূল্য ১,৮৪৫.০২ লক্ষ টাকা। ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতিষ্ঠানটির মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ১,৭৫২.৩৫ লক্ষ টাকা। কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এ ২০১৩-১৪ অর্থবছরে কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ৭১৮জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

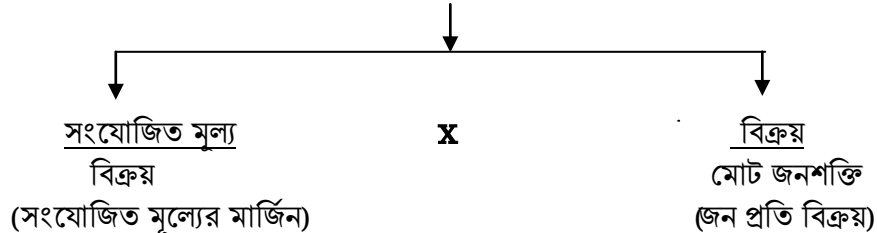
অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	১,৯৪৫.৩২	৮৫৫.৬৫	১,৯৫১.০৬
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	২,১০৯.৩৬	১,৮৪৬.৯৭	১,৬৬৪.১৩
সংযোজিত মূল্য	-১৬৪.০৪	-৯৯১.৩২	২৮৬.৯৩

সারণী - ১ এ কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটি ২০১১-১২ ও ২০১২-১৩ অর্থবছরে ঋণাত্মক ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ঋণাত্মক সংযোজিত মূল্য পরিলক্ষিত হয়। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫৬.০১% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.২৯% বিক্রয়লব্দ আয় বৃদ্ধি পেয়েছে। অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির মোট ব্যয় হ্রাস পেয়েছে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১২.৪৪% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২১.১১% পেয়েছে।

ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য
শ্রমিকের সংখ্যা
(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

-৪৮-
সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	৮২৪	৭৯৬	৭১৮
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	-১৯৭,০৭.৭৭	-১২৪,৫৩৭.৬৯	৩৯,৯৬২.৪০
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	-৮.৪৩	-১১৫.৮৬	১৪.৭১
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৩৬,০৮২.৫২	১০৭,৪৯৩.৭২	২৭১,৭৩৫.৩৮

কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী- ২ এ দেখা যায় যে , ২০১১-১২ ও ২০১২-১৩ অর্থবছরের সংযোজিত মূল্যে শ্রম উৎপাদনশীলতা ঋণাত্মক হয়েছে। সারণী-২ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫৪.৪৭% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৫.১০% বৃদ্ধি পেয়েছে ফলে সংযোজিত মূল্যের মার্জিন ২০১২-১৩ অর্থবছরে ঋণাত্মক এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ধনাত্মক হয়েছে।

সারণী - ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামালবিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৮৯.৭৩%	১৬০.৭২%	৬১.২২%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৭.৯৩%	১৮.১০%	৬.১১%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	১০.৭৮%	৩৭.০৪%	১৭.৯৬%
মোট ব্যয়	১০৮.৪৩%	২১৫.৮৬%	৮৫.২৯%
সংযোজিত মূল্য	-৮.৪৩%	-১১৫.৮৬%	১৪.৭১%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭০.৯৯% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৮.৮১% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১০.১৭% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১.৮২% হ্রাস পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ২৬.২৬% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭.১৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১০৭.৪৩% বৃদ্ধি পেয়েছে এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৩.১৪% হ্রাস পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হি সেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ২০১১-১২ ও ২০১২-১৩ অর্থবছরে ঋণাত্মক ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ধনাত্মক হয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

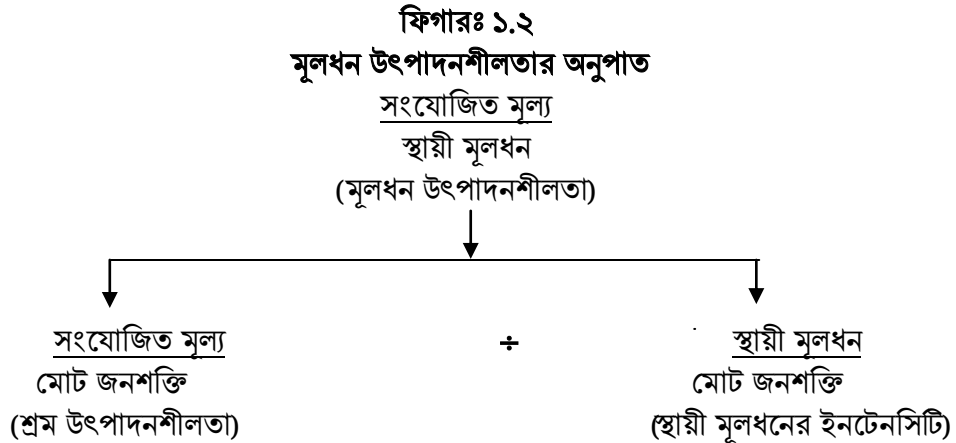
অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৯৯৮.৮১	১,৩৩৩.৫৭	১,৪১১.০৩
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	-০.১৬	-০.৭৪	০.২০
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	-১৯,৯০৭.৭৭	-১২৪,৫৩৭.৬৯	৩৯,৯৬২.৪০
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১২১,২১৪.৮১	১৬৭,৫৩৩.৯২	১৯৬,৫২২.২৮

কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে এক টাকার বেশী মূল্য সংযোজন করতে পারে নাই উপরন্তু ২০১১-১২ ও ২০১২-১৩ অর্থবছরে ঋণাত্মক হয়েছে। তবে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে সর্বোচ্চ ০.২০ টাকা এবং ২০১২-১৩ অর্থবছরে সর্বনিম্ন -০.৭৪ টাকা মূল্য সংযোজন করেছে। সারণী- ৪ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় জন প্রতি শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩৮.২১% বৃদ্ধি ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৬২.১৩% বৃদ্ধি পেয়েছে। এ ক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ঋণাত্মক পর্যায়ে উন্নীত করার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে, যা প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে সহায়তা করতে পারে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১২১,২১.৮১	১৬৭,৫৩৩.৯২	১৯৬,৫২২.২৮
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	-০.১৬	-০.৭৪	০.২০
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	-৬০৮.৮৮%	-১৩৪.৫২%	৪৯১.৭৭%

সারণী-৫ এ কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় যথাক্রমে -০.১৬, -০.৭৪ ও ০.২০ ছিল। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে -৬০৮.৮৮%, -১৩৪.৫২% ও ৪৯১.৭৭% যা বিষয়টি খতিয়ে দেখা প্রয়োজন। প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় এর নিম্নমুখী ধারাবাহিকতা বজায় রেখে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিণত করা সম্ভব।



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	১,৮৬২.৫৪	১,৮১২.৮৪	১,৭৫২.৩৫
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	-০.০৯	-০.৫৫	০.১৬
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	-১৯,৯০৭.৭৭	-১২৪,৫৩৭.৬৯	৩৯,৯৬২.৪০
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২২৬,০৩৬.৪১	২২৭,৭৪৩.৭২	২৪৪,০৫৯.৮৯

সারণী-৬ এ কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এর মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতার মতই মূলধন উৎপাদনশীলতার ক্ষেত্রে ২০১১-১২ ও ২০১২-১৩ অর্থবছরে ঋনাত্মক এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ধনাত্মক অবস্থা পরিলক্ষিত হয়েছে। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৭৬% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭.৯৭% বৃদ্ধি পেয়েছে।

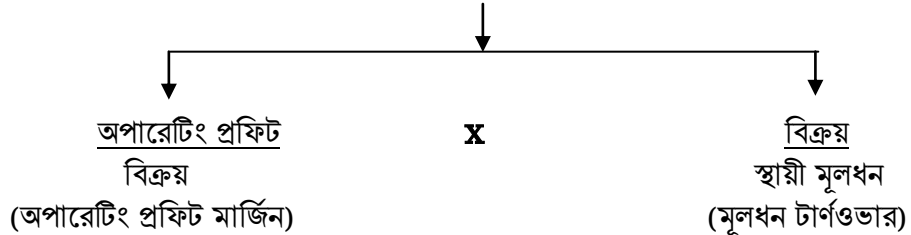
ফিগারঃ ১.৩

প্রফিটবিলিটি অনুপাত

অপারেটিং প্রফিট

স্থায়ী মূলধন

(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্নওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৫৫.৪৬	৫৪.৯৮	৬.২৪
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-১,২১৮.৩১	-২,৩৭৯.৮৭	-১১৩০.৩৪
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	-৬৫.৪১%	-১৩১.২৮%	-৬৪.৫০%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	-৬২.৬৩%	-২৭৮.১৪%	-৫৭.৯৩%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	১.০৪	০.৪৭	১.১১

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ে কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ এর ২০১১-১২ অর্থবছর হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক ছিল। অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে। মূলধন টার্গেটের তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ের ২০১১-১২ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি টার্গেটের অর্জন হয়েছে তবে ২০১২-১৩ অর্থবছরে ০.৪৭ টাকা টার্গেটের অর্জিত হয়েছে। ২০১১-১২ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্গেটের পরিমাণ ছিল ১.০৪ ও ১.১১ টাকা।

আমিন জুট মিলস লিঃ

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

আমিন জুট মিলস লিঃ বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন(বিজেএমসি)এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল। প্রতিষ্ঠানটি ১৯৫৩ সালে চট্টগ্রাম জেলার ষোলশহরে স্থাপন করা হয়। মিলটি ১৯৫৩ সালে স্থাপন করা হলেও বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু হয় ১৯৫৪ সালের মার্চ মাসে। প্রতিষ্ঠাকালীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থাপন ব্যয় ছিল ১৩৩৯.৫৯ কোটি টাকা। প্রতিষ্ঠানটির প্রধান উৎপাদিত দ্রব্য হেসিয়ান, সেকিং, সিবিসি, হেসিয়ান সীট ও বিক্রয় সুতা। প্রতিষ্ঠানটির অপচিত দ্রব্য কম্বল ও কেডিস। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল এ দেশের পাট। ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতিষ্ঠানটির মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৩১,৬৪৮.৪৬ লক্ষ টাকা। আমিন জুট মিলস লিঃ এ ২০১৩-১৪ অর্থবছরে কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ২,৪৪৪ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	১০,৩৮১.২৭	১১,৮১৬.৬৬	৮,২৭০.২৭
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৮,৪৩৭.৭৭	৮,৯৮৮.১৩	১৩,০২৪.৩৯
সংযোজিত মূল্য	১,৯৪৩.৫০	২,৮২৮.৫৩	-৪,৭৫৪.১২

সারণী - ১ এ আমিন জুট মিলস লিঃ এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী- ১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থ বছরে ৪৫.৫৪% বৃদ্ধি ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে সংযোজিত মূল্য ঋণাত্মক হয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৩.৮৩% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২০.৩৪% বিক্রয়লব্দ আয় হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির মোট ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬.৫২% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে বৃদ্ধি পেয়েছে ৫৪.৩৬%।

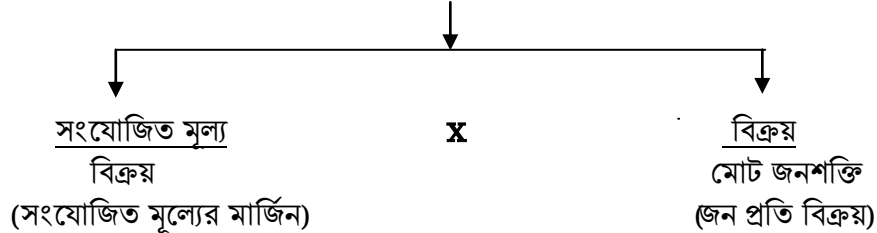
ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	৩,৪৭৫	৩,৮৪৩	২,৪৪৪
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৫৫,৯২৮.০৬	৭৩,৬০২.১৩	-১৯৪,৫২২.০৯
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	১৮.৭২%	২৩.৯৪%	৫৭.৪৮%
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৯৮,৭৪১.৫৮	৩০৭,৪৮৫.৩০	৩৩৮,৩৯০.৭৫

আমিন জুট মিলস লিঃ এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরের ৩১.৬০% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরের ঋণাত্মক শ্রম উৎপাদনশীলতা পরিলক্ষিত হয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ২.৯২% জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ বৃদ্ধি, ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৩.২৭% জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ বৃদ্ধি পেলেও শ্রম উৎপাদনশীলতা ঋণাত্মক হয়েছে। ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫.২২% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৮.৭৬% সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এর বৃদ্ধি পরিলক্ষিত হয়েছে।

সারণী – ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামালবিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৬৬.২৩%	৫২.৮০%	৫৫.৩৪%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৩.৯৫%	৪.৯৮%	৬.০৬%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	১১.১০%	১৮.২৮%	৯৬.০৮%
মোট ব্যয়	৮১.২৮%	৭৬.০৬%	১৫৭.৪৮%
সংযোজিত মূল্য	১৮.৭২%	২৩.৯৪%	-৫৭.৪৮%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

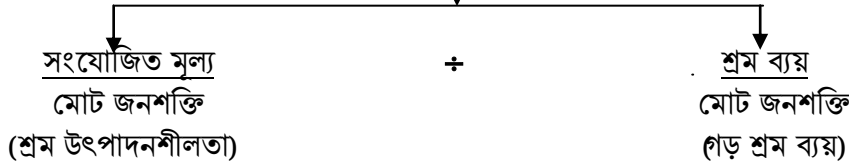
আমিন জুট মিলস লিঃ এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী- ৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৩.৪৩% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১০.৮৯% হ্রাস পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.০৩% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২.১১% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় বাবদ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ৭.১৮% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৮৪.৯৮% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫.২২% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭৬.২০% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫.২২% বৃদ্ধি পেয়েছে ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭৬.২০% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.১
প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রম ব্যয়

(প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়)



প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত(ফিগার ১.১)

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত বলতে সংযোজিত মূল্য ও মোট জনশক্তির বেতনের অনুপাতকে বুঝায়। অর্থাৎ প্রতিযোগিতামূলকভাবে নিম্ন বেতন অথবা শ্রমিকের দক্ষতা ও নৈপুণ্যতার অনুপাতে বেতন। শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং শ্রমিকের গড় বেতন ফিগার ১.১ এর মাধ্যমে বিশ্লেষণ করা হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী-৪ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৪

প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় (লক্ষ টাকায়)	৪,১২৩.৮০	৬,৩৬০.৮১	৫,৮৩২.৭৩
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	০.৪৭	০.৪৪	-০.৮২
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৫৫,৯২৮.০৬	৭৩,৬০২.১৩	-১৯৪,৫২২.০৯
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১১৮,৬৭০.৫০	১৬৫,৫১৬.৭৮	২৩৮,৬৫৫.০৭

আমিন জুট মিলস লিঃ এর প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের অনুপাত সারণী বিশ্লেষণে দেখা যায়, প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে এক টাকার বেশী মূল্য সংযোজন করতে পারে নাই। তবে প্রতিবেদনাধীন সময়ের মধ্যে ২০১১-১২ অর্থবছরে প্রতি এক টাকা শ্রম ব্যয়ে সর্বোচ্চ ০.৪৭ টাকা এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে সর্বনিম্ন -০.৮২ টাকা মূল্য সংযোজন করেছে। সারণী-৪ পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে ৬.৩৮% এবং ৭৪.৪৭% হ্রাস পেয়েছে। এ ক্ষেত্রে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ আরও বৃদ্ধিপূর্বক প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয়ের উর্ধ্বগতির প্রবনতা রক্ষার চেষ্টা অব্যাহত রাখতে হবে, যা প্রতিষ্ঠানটির উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে সহায়তা করতে পারে।

উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১১৮,৬৭০.৫০	১৬৫,৫১৬.৭৮	২৩৮,৬৫৫.০৭
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	০.৪৭	০.৪৪	-০.৮২
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	২১২.১৮%	২২৪.৪৪%	-১২২.৬৯%

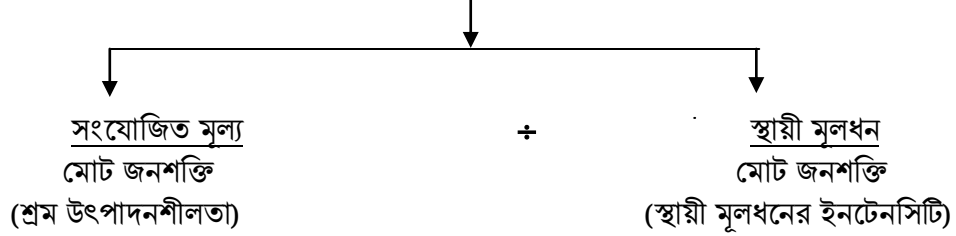
সারণী-৫ এ আমিন জুট মিলস লিঃ এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬.৩৮% বৃদ্ধি ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৭৪.৪৭% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১২.২৬% বৃদ্ধি ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৩৪.৮৭% হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় এর নিম্নমুখী ধারাবাহিকতা বজায় রেখে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিণত করা সম্ভব।

ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

$\frac{\text{সংযোজিত মূল্য}}{\text{স্থায়ী মূলধন}}$

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

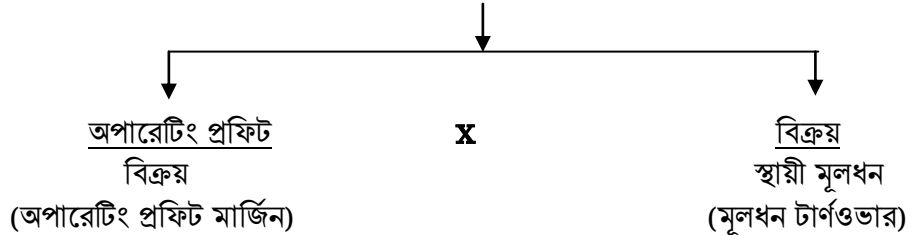
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৩১,৫২৯.২৮	৩১,৫৪০.১১	৩১,৬৪৮.৪৬
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.০৬	০.০৯	-০.১৫
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৫৫,৯২৮.০৬	৭৩,৬০২.১৩	১৯৪,৫২২.০৯
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	৯০৭,৩১৭.৪১	৮২০,৭১৫.৮৫	১,২৯৪,৯৪৫.১৭

সারণী-৬ এ আমিন জুট মিলস লিঃ এর মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫০.০০% বৃদ্ধি এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৫০.০০% হ্রাস পেয়েছে। তবে প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩১.৬০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৪৭.৮০% বৃদ্ধি পেয়েছে যা মূলধন উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির হারের চেয়ে বেশী। প্রতিবেদনাদীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৯.৫৪% হ্রাস এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪২.৭২% বৃদ্ধি পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্গওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	১৯.৩৮	১৯.৩৮	২৮.১৫
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-২,১৯৯.৬৮	-৩,৫৫১.৬৬	-১,০৬১৫.০০
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	-৬.৯৮%	-১১.২৬%	-৩৩.৫৪%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	-২১.১৯%	-৩০.০৬%	-১২৮.৩৫%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	০.৩৩	০.৩৭	০.২৬

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে আমিন জুট মিলস লিঃ এর ২০১১-১২ অর্থবছর হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক ছিল। অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে। মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি টার্নওভার অর্জন সম্ভব হয় নাই, যা প্রতিষ্ঠানের দুর্বলতার চিত্র ফুটে উঠেছে। ২০১১-১২, ২০১২-১৩ ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্নওভারের পরিমাণ ছিল ০.৩৩, ০.৩৭ ও ০.২৬ টাকা।

ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড

প্রতিষ্ঠান পরিচিতিঃ

ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন(বিজেএমসি)এর নিয়ন্ত্রনাধীন একটি পাটকল। প্রতিষ্ঠানটি ১ম ইউনিট ১৯৫৭ সালে ও ২য় ইউনিট ১৯৬৬ সালে খুলনা জেলার দিঘলিয়া থানার অধীন চন্দনীমহলে স্থাপন করা হয়। প্রতিষ্ঠানটির ১ম ইউনিট ১৯৫৮ সালে ও ২য় ইউনিট ১৯৬৭ সালে বানিজ্যিক উৎপাদন শুরু করে। প্রতিষ্ঠানটি হেসিয়ান ও সেকিং উৎপাদন করে। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কাঁচামাল কৃষিজাত পণ্য পাট। প্রতিষ্ঠানটির ২০১৩-১৪ অর্থবছরের উৎপাদন লক্ষ্য মাত্রা ছিল ১৩,৩৩৯.০৮ মে.টন পাটজাত দ্রব্য, যার মূল্য প্রায় ১৪,৪০১.৮৭ লক্ষ টাকা। কিন্তু উল্লেখিত অর্থবছরে ৭,৮৫৫.৩১মে.টন পাটজাত দ্রব্য উৎপাদিত হয় যার প্রকৃত মূল্য ছিল ৯,৯৬৮.৫০ লক্ষ টাকা। ২০১৩-১৪ অর্থবছরে প্রতিষ্ঠানটির মোট স্থায়ী সম্পদের পরিমাণ ছিল ৬,৬৯৭.৭৮ লক্ষ টাকা। ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড এ ২০১৩-১৪ অর্থবছরে কর্মে নিয়োজিত মোট জনশক্তি ৩,১০৪ জন।

সারণী - ১

সংযোজিত মূল্যের উপাত্ত

(লক্ষ টাকা)

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
বিক্রয় ও অন্যান্য আয়	৯,৬০৭.৫৬	৮,৭৭৭.৩৯	৭,৮১১.২৩
কাঁচামাল ও অন্যান্য খরচ	৬,৩১১.৬৯	৬,৭৭৫.৩৫	৫,৬০৩.৯০
সংযোজিত মূল্য	৩,২৯৫.৮৭	২,২০২.০৪	২,২০৭.৩৩

সারণী - ১ এ ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড এর সংযোজিত মূল্য নিরূপণ করা হয়েছে। সারণী-১ এ দেখা যায় যে, প্রতিষ্ঠানটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩৩.১৯% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৩৩.০২% সংযোজিত মূল্য হ্রাস পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয়লব্দ আয় পর্যালোচনায় দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৮.৬৪% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৮.৭০% বিক্রয়লব্দ আয় হ্রাস পেয়েছে। অপরদিকে প্রতিষ্ঠানটির মোট ব্যয় বৃদ্ধি পেয়েছে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭.৩৫% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে হ্রাস পেয়েছে ১১.২১%।

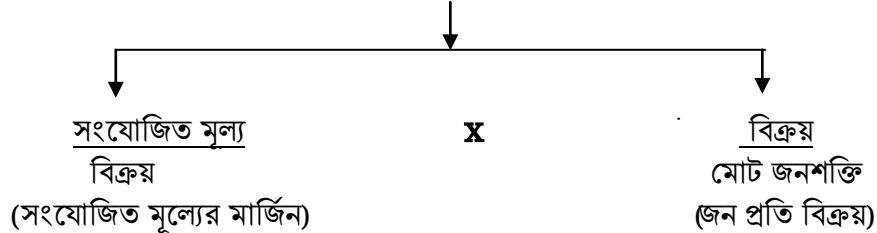
ফিগার- ১.০

শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

শ্রমিকের সংখ্যা

(শ্রম উৎপাদনশীলতা)



শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.০)

শ্রম উৎপাদনশীলতা অথবা জন প্রতি সংযোজিত মূল্য দ্বারা শ্রমিক সংখ্যা অনুপাতে শিল্প প্রতিষ্ঠানের সম্পদ সৃষ্টির সামর্থ্যকে বুঝায়। ইহা উৎপাদনশীলতা পরিমাপের একটি পদ্ধতি। ইহা প্রতিষ্ঠানের সংযোজিত মূল্যের মার্জিন এবং জন প্রতি বিক্রয় দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.০ এ দেখানো হয়েছে। সারণী - ২ এ প্রতিষ্ঠানের শ্রম উৎপাদনশীলতার হার দেখানো হয়েছে এবং প্রতিষ্ঠান হতে প্রাপ্ত তথ্যের ভিত্তিতে শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত বিশ্লেষণ করা হয়েছে।

-৬০-
সারণী-২
শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রমিক (সংখ্যায়)	৩,২৬১	৩,২৩৭	৩,১০৪
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০১,০৬৯.৩০	৬১,৮৪৮.৬৩	৭১,১১২.৪৪
সংযোজিত মূল্য ----- বিক্রয়	৩৪.৩০	২২.৮১	২৮.২৬
বিক্রয় ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২৯৪,৬২০.০৬	২৭১,১৫৮.১৭	২৫১,৬৫০.৪৫

ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড এর শ্রম উৎপাদনশীলতার অনুপাত সারণী-২ এ দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩৮.৮১ % এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৯.৬৪% শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পেয়েছে। শ্রম উৎপাদনশীলতা হ্রাস পাওয়ার কারণ হিসেবে দেখা যায় যে, ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৭.৯৬% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৪.৫৯% জন প্রতি বিক্রয়ের পরিমাণ হ্রাস এবং ২০১১-১২ অর্থবছরের সংযোজিত মূল্যের মার্জিনের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩৫.২৫% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১৪.৫৮% সংযোজিত মূল্যের মার্জিনের হ্রাস।

সারণী - ৩
বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য এবং কাঁচামাল/বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হার

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
কাঁচামাল	৫০.৬৭%	৫৭.৪৬%	৫১.৫৭%
বিদ্যুৎ ও জ্বালানি ব্যয়	৪.২৭%	৫.২৭%	৪.৮৪%
অ-শিল্পজনিত ব্যয়	১০.৭৬%	১৪.৪৫%	১৫.৩৩%
মোট ব্যয়	৬৫.৭০%	৭৭.১৯%	৭১.৭৪%
সংযোজিত মূল্য	৩৪.৩০%	২২.৮১%	২৮.২৬%
বিক্রয়	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০.০০%

ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড এর বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্য কাঁচামাল এবং বিদ্যুৎ ও অন্যান্য খরচের হারের সারণী-৩ বিশ্লেষণে দেখা যায় যে, কাঁচামাল বাবদ ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৬.৭৯% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.৯০% বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানি খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.০০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.৫৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। অশিল্পজনিত ব্যয় খাতে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় পরবর্তী বছর ৩.৬৯% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৪.৫৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে মোট ব্যয়ের ক্ষেত্রে ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১১.৪৯% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৬.০৪% বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলশ্রুতিতে বিক্রয় হিসেবে সংযোজিত মূল্যের পরিমাণ ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১২.০৯% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৬.০৪% হ্রাস বৃদ্ধি পেয়েছে।

সারণী-৫
উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক উপাত্ত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
শ্রম ব্যয় ----- (টাকায়) শ্রমিক সংখ্যা	১১৯,৬৭৩.১১	১৭৭,১৮৭.২১	১৭০,৭৯৮.০০
সংযোজিত মূল্য ----- শ্রম ব্যয়	০.৮৪	০.৩৫	০.৪২
শ্রম ব্যয় ----- সংযোজিত মূল্য	১১৮.৪১%	২৮৬.৪৯%	২৪০.১৮%

সারণী-৫ এ ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড এর উৎপাদনশীলতার সহিত সম্পৃক্ত শ্রম ব্যয়ের তুলনামূলক তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় প্রতিযোগিতামূলক শ্রম ব্যয় পরবর্তী বছর অর্থাৎ ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৫৮.৩৩% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ৫০% হ্রাস পেয়েছে। সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১৬৮.০৮% ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ১২১.৭৭% বৃদ্ধি পেয়েছে। প্রতিষ্ঠানটির সংযোজিত মূল্য অনুপাতে শ্রম ব্যয় এর উদ্ধমুখী ধারাবাহিকতাকে নিম্নমুখী করতে না পারলে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে পরিণত করা সম্ভব নয়।

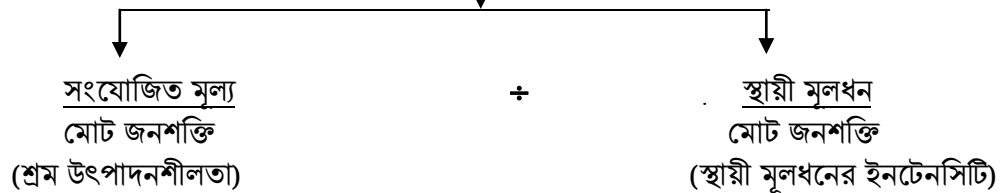
ফিগারঃ ১.২

মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

সংযোজিত মূল্য

স্থায়ী মূলধন

(মূলধন উৎপাদনশীলতা)



মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত(ফিগার ১.২)

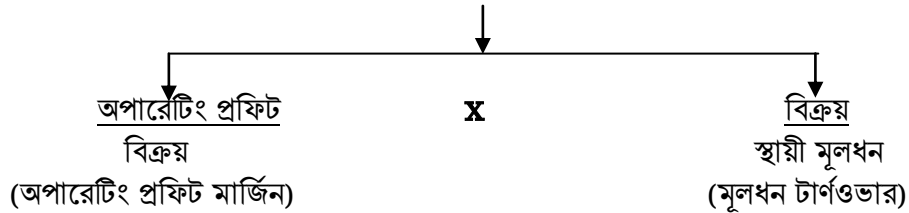
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত বলতে স্থায়ী মূলধনের ব্যবহারের মাত্রাকে বুঝায়। এর নৈপুণ্যতা নির্ভর করে শ্রম উৎপাদনশীলতা এবং স্থায়ী মূলধনের ইনটেনসিটির উপর যা ফিগার ১.২ এ দেখানো হয়েছে। মূলধন উৎপাদনশীলতা তথ্য সারণী-৬ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৬
মূলধন উৎপাদনশীলতার অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
স্থায়ী মূলধন (লক্ষ টাকায়)	৭,০৮১.২৬	৬,৮৯৭.৮১	৬,৬৯৭.৭৮
সংযোজিত মূল্য ----- স্থায়ী মূলধন	০.৪৭	০.২৯	০.৩৩
সংযোজিত মূল্য ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	১০১,০৬৯.৩০	৬১,৮৪৮.৬৩	৭১,১১২.৪৪
স্থায়ী মূলধন ----- (টাকায়) মোট জনশক্তি	২১৭,১৪৯.৯৫	২১৩,০৯২.৬৮	২১৫,৭৭৮.৯৯

সারণী-৬ এ ষ্টার জুট মিলস লি মিটেড এর মূলধন উৎপাদনশীলতার তথ্য পর্যালোচনায় দেখা যায় যে , ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩৮.৩০% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৯.৭৯% হ্রাস পেয়েছে। তবে প্রতিষ্ঠানটির শ্রম উৎপাদনশীলতা ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ৩৮.৮১% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ২৯.৬৪% হ্রাস পেয়েছে যা মূলধন উৎপাদনশীলতা হ্রাসের হারের প্রায় সমান। প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতিষ্ঠানটির স্থায়ী মূলধন ইনটেনসিটি ২০১১-১২ অর্থবছরের তুলনায় ২০১২-১৩ অর্থবছরে ১.৮৭% এবং ২০১৩-১৪ অর্থবছরে ০.৬৩% হ্রাস পেয়েছে।

ফিগারঃ ১.৩
প্রফিটবিলিটি অনুপাত
অপারেটিং প্রফিট
স্থায়ী মূলধন
(প্রফিটবিলিটি)



প্রফিটবিলিটি অনুপাত (ফিগার ১.৩)

প্রফিটবিলিটি অনুপাত বলতে অপারেটিং প্রফিট এবং স্থায়ী মূলধনের অনুপাতকে বুঝান হয়েছে। এ অনুপাত নির্দেশ করে যে, কিভাবে একটি প্রতিষ্ঠানের প্রফিটবিলিটি মূলধন তৈরীতে সাহায্য করে। এ অনুপাত মূলধন টার্নওভার এবং অপারেটিং প্রফিট মার্জিন দ্বারা প্রভাবিত যা ফিগার ১.৩ এ দেখানো হয়েছে।

সারণী-৭
প্রফিটবিলাটি অনুপাত

অর্থবছর	২০১১-১২	২০১২-১৩	২০১৩-১৪
অবচয় (লক্ষ টাকায়)	৩০.০৬	২৯.৮৭	২৯.০০
অপারেটিং প্রফিট (লক্ষ টাকায়)	-৬৩৬.৭৩	-৩৭৬৩.৩৮	-৩১২৩.২৪
অপারেটিং প্রফিট ----- স্থায়ী মূলধন	-৮.৯৯%	-৫৪.৫৬%	-৪৬.৬৩%
অপারেটিং প্রফিট ----- বিক্রয়	-৬.৬৩%	-৪২.৮৮%	-৩৯.৯৮%
বিক্রয় ----- স্থায়ী মূলধন	১.৩৬	১.৪০	১.১৭

সারণী-৭ এ দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ে ষ্টার জুট মিলস লি মিটেড এর ২০১১-১২ অর্থবছর হতে ২০১৩-১৪ অর্থবছর পর্যন্ত অপারেটিং প্রফিট ঋণাত্মক ছিল । অপরদিকে অপারেটিং প্রফিট মার্জিনের ক্ষেত্রেও অনুরূপ অবস্থা লক্ষ্য করা গিয়েছে । মূলধন টার্নওভার তথ্য বিশ্লেষণে দেখা যায় যে , প্রতিবেদনাধীন সময়ে প্রতি টাকায় এক টাকা এর বেশি মূলধন টার্নওভার অর্জিত হয়েছে । ২০১১-১২, ২০১২-১৩ও ২০১৩-১৪ অর্থবছরে যথাক্রমে মূলধন টার্নওভারের পরিমাণ ছিল ১.৩৬, ১.৪০ ও ১.১৭ টাকা ।

প্রতিবেদনাধীন পাটকল সমূহের নাম ও ঠিকানা

প্রতিষ্ঠানের নাম	ঠিকানা	নিয়ন্ত্রনকারী সংস্থা
১। লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ	ডেমরা, ঢাকা	বিজেএমসি
২। দি ক্রিসেন্ট জুট মিলস কোম্পানি লিঃ	টাউন খালিশপুর, খুলনা	বিজেএমসি
৩। রাজশাহী জুট মিলস	পোঃ শ্যামপুর, মতিহার, রাজশাহী	বিজেএমসি
৪। বাংলাদেশ জুট মিলস লিমিটেড	ঘোড়াশাল, পলাশ, নরসিংদী	বিজেএমসি
৫। প্লাটিনাম জুবিলী জুট মিলস লিমিটেড	টাউন খালিশপুর, খুলনা	বিজেএমসি
৬। বাগদাদ- ঢাকা কার্পেট ফ্যাক্টরী	উত্তর কাট্রালী, চট্টগ্রাম	বিজেএমসি
৭। হাফিজ জুট মিলস লিমিটেড	বার আউলিয়া, চট্টগ্রাম	বিজেএমসি
৮। কার্পেটিং জুট মিলস লিঃ	রাজঘাট, অভয়নগর, যশোর	বিজেএমসি
৯। আমিন জুট মিলস লিমিটেড	ষোল শহর, চট্টগ্রাম	বিজেএমসি
১০। ষ্টার জুট মিলস লিমিটেড	চন্দনী মহল, খুলনা	বিজেএমসি

জাতীয় উৎপাদনশীলতা পরিষদ (এনপিসি)

১।	শিল্প মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রী	সভাপতি
২।	সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়	সদস্য
৩।	সচিব, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়	সদস্য
৪।	সচিব, বস্ত্র ও পাট মন্ত্রণালয়	সদস্য
৫।	সচিব, কৃষি মন্ত্রণালয়	সদস্য
৬।	সচিব, বাণিজ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য
৭।	সচিব সড়ক ও সড়ক পরিবহণ বিভাগ, সড়ক যোগাযোগ ও সেতু মন্ত্রণালয়	সদস্য
৮।	সচিব, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ বিভাগ, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়	সদস্য
৯।	সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়	সদস্য
১০।	সচিব, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	সদস্য
১১।	সচিব, তথ্য মন্ত্রণালয়	সদস্য
১২।	উপাচার্য, বাংলাদেশ প্রকৌশল ও প্রযুক্তি বিশ্ববিদ্যালয়	সদস্য
১৩।	উপাচার্য, বাংলাদেশ কৃষি বিশ্ববিদ্যালয়, ময়মনসিংহ	সদস্য
১৪।	এক্সিকিউটিভ চেয়ারম্যান, বেপজা	সদস্য
১৫।	সভাপতি, বাংলাদেশ অর্থনীতি সমিতি	সদস্য
১৬।	সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ার্স ইনস্টিটিউশন অব বাংলাদেশ	সদস্য
১৭।	সভাপতি, বাংলাদেশ ঔষধ শিল্প সমিতি	সদস্য
১৮।	সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১৯।	সভাপতি, বাংলাদেশ এমপ্লয়র্স ফেডারেশন	সদস্য
২০।	সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
২১।	সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
২২।	সভাপতি, বাংলাদেশ পাটকল সমিতি	সদস্য
২৩।	সভাপতি, বাংলাদেশ জুট স্পিনার্স এসোসিয়েশন	সদস্য
২৪।	সভাপতি, বাংলাদেশ বস্ত্রকল সমিতি	সদস্য
২৫।	সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি	সদস্য
২৬।	সভাপতি, বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফেকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন	সদস্য
২৭।	সভাপতি, বাংলাদেশ নীট ম্যানুফেকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন	সদস্য
২৮।	সভাপতি, ইঞ্জিনিয়ারিং শিল্প মালিক সমিতি	সদস্য
২৯।	সভাপতি, বাংলাদেশ ফার্নিচার এসোসিয়েশন	সদস্য
৩০।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ	সদস্য
৩১।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পার্টি	সদস্য
৩২।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র	সদস্য
৩৩।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন সংঘ	সদস্য
৩৪।	সভাপতি, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ	সদস্য
৩৫।	পরিচালক, ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)	সদস্য-সচিব

জাতীয় উৎপাদনশীলতা কার্যনির্বাহী কমিটি

১।	সচিব, শিল্প মন্ত্রণালয়	সভাপতি
২।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন	সদস্য
৩।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল কর্পোরেশন	সদস্য
৪।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৫।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন	সদস্য
৬।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বস্ত্রকল কর্পোরেশন	সদস্য
৭।	চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ চিনি ও খাদ্য শিল্প কর্পোরেশন	সদস্য
৮।	অতিরিক্ত-সচিব, (প্র)/যুগ্ম সচিব(প্রশাসন-২) শিল্প মন্ত্রণালয়	সদস্য
৯।	সভাপতি, ফেডারেশন অব বাংলাদেশ চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১০।	সভাপতি, বাংলাদেশ এম্প্লয়্যার্স ফেডারেশন	সদস্য
১১।	সভাপতি, বাংলাদেশ চেম্বার অব ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১২।	সভাপতি, মেট্রোপলিটন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১৩।	সভাপতি, ঢাকা চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রিজ	সদস্য
১৪।	সভাপতি, জাতীয় ক্ষুদ্র ও কুটির শিল্প সমিতি, বাংলাদেশ (নাসিব)	সদস্য
১৫।	সভাপতি, বাংলাদেশ গার্মেন্টস ম্যানুফেকচারার্স এন্ড এক্সপোর্টার্স এসোসিয়েশন	সদস্য
১৬।	প্রেসিডেন্ট, এপিও সোসাইটি ফর বাংলাদেশ	সদস্য
১৭।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক লীগ	সদস্য
১৮।	সভাপতি, জাতীয় শ্রমিক পাটি	সদস্য
১৯।	সভাপতি, বাংলাদেশ ট্রেড ইউনিয়ন কেন্দ্র	সদস্য
২০।	পরিচালক, ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও)	সদস্য-সচিব

পাট শিল্প খাতের উপদেষ্টা কমিটি

১।	পরিচালক (উৎপাদন ও পাট) বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন, ঢাকা	সভাপতি
২।	মহা-ব্যবস্থাপক/উর্ধ্বতন মহা-ব্যবস্থাপক (উৎপাদন বিভাগ) বাংলাদেশ পাটকল কর্পোরেশন, ঢাকা	সদস্য
৩।	প্রকল্প প্রধান লতিফ বাওয়ানী জুট মিলস লিঃ, ঢাকা	সদস্য
৪।	এক্সিকিউটিভ ডাইরেক্টর আলীজান জুট মিলস লিঃ, ঢাকা	সদস্য
৫।	ম্যানেজিং ডাইরেক্টর জনতা জুট মিলস লিঃ, ঢাকা	সদস্য
৬।	কারিগরি উপদেষ্টা আল-হাজ্ব জুট মিলস লিঃ, ঢাকা	সদস্য
৭।	ডেপুটি ম্যানেজিং ডাইরেক্টর পূবালী জুট মিলস লিঃ, ৬৬, দিলকুশা বা/এ, ঢাকা	সদস্য
৮।	পরিচালক ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), ঢাকা	সদস্য
৯।	যুগ্ম-পরিচালক ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), ঢাকা	সদস্য
১০।	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা, পাট শিল্প খাত ন্যাশনাল প্রোডাকটিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও), ঢাকা	সদস্য-সচিব

ন্যাশনাল প্রোডাক্টিভিটি অর্গানাইজেশন (এনপিও) এর পেশাজীবী ব্যক্তিবর্গ

১।	জনাব অজিত কুমার পাল এফসিএ	পরিচালক (যুগ্ম সচিব)
২।	জনাব মোঃ আব্দুল মুসাক্কির	যুগ্ম-পরিচালক (অতিঃ দা)
৩।	মিসেস সেলিনা বেগম	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৪।	জনাব এ,টি,এম মোজাম্মেল হক	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৫।	জনাব মোঃ নজরুল ইসলাম	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৬।	জনাব মোঃ আমান উল্লাহ ফকির	উর্ধ্বতন গবেষণা কর্মকর্তা
৭।	জনাব মুহাম্মদ আরিফুজ্জামান	গবেষণা কর্মকর্তা
৮।	জনাব মোঃ ফরিদ উদ্দিন	গবেষণা কর্মকর্তা
৯।	মোসাম্মৎ ফাতেমা বেগম	গবেষণা কর্মকর্তা
১০।	মোছাঃ আবিদা সুলতানা	গবেষণা কর্মকর্তা
১১।	জনাব মোঃ রাজু আহমেদ	গবেষণা কর্মকর্তা (চ.দা)
১২।	জনাব মোঃ মনিরুজ্জামান	গবেষণা কর্মকর্তা (চ.দা)
১৩।	জনাব মোঃ আকিবুল হক	গবেষণা কর্মকর্তা (চ.দা)
১৪।	মিসেস নাহিদা সুলতানা রহ্মা	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
১৫।	জনাব সৈয়দ জায়েদ-উল ইসলাম	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
১৬।	জনাব ফিরোজ আহমেদ	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
১৭।	জনাব মোঃ ফজলুল মাহমুদ	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
১৮।	জনাব মোঃ রিপন মিয়া	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী
১৯।	জনাব মোঃ শহীদ উদ্দীন	পরিসংখ্যান তথ্যানুসন্ধানকারী